

An aerial photograph of a serene landscape. A calm lake is nestled within a vast, dense forest of tall evergreen trees. In the middle of the lake, there is a small, grassy island with a small, light-colored building or pavilion on it. The surrounding hills are also covered in forest, with some mist or low clouds hanging in the air, creating a soft, atmospheric effect. The overall color palette is dominated by various shades of green and blue, with some white from the clouds.

REVENIO

*We aspire to keep
the wonderful world
visible for all*

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös 2025

Sisältö

Hallituksen toimintakertomus

Hallituksen toimintakertomus	3
Tunnusluvut	15

Konsernin tilinpäätös

Konsernin laaja tuloslaskelma	19
Konsernin tase	20
Konsernin rahavirtalaskelma	21
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	22
Konsernin liitetiedot	23

Emoyhtiön tilinpäätös

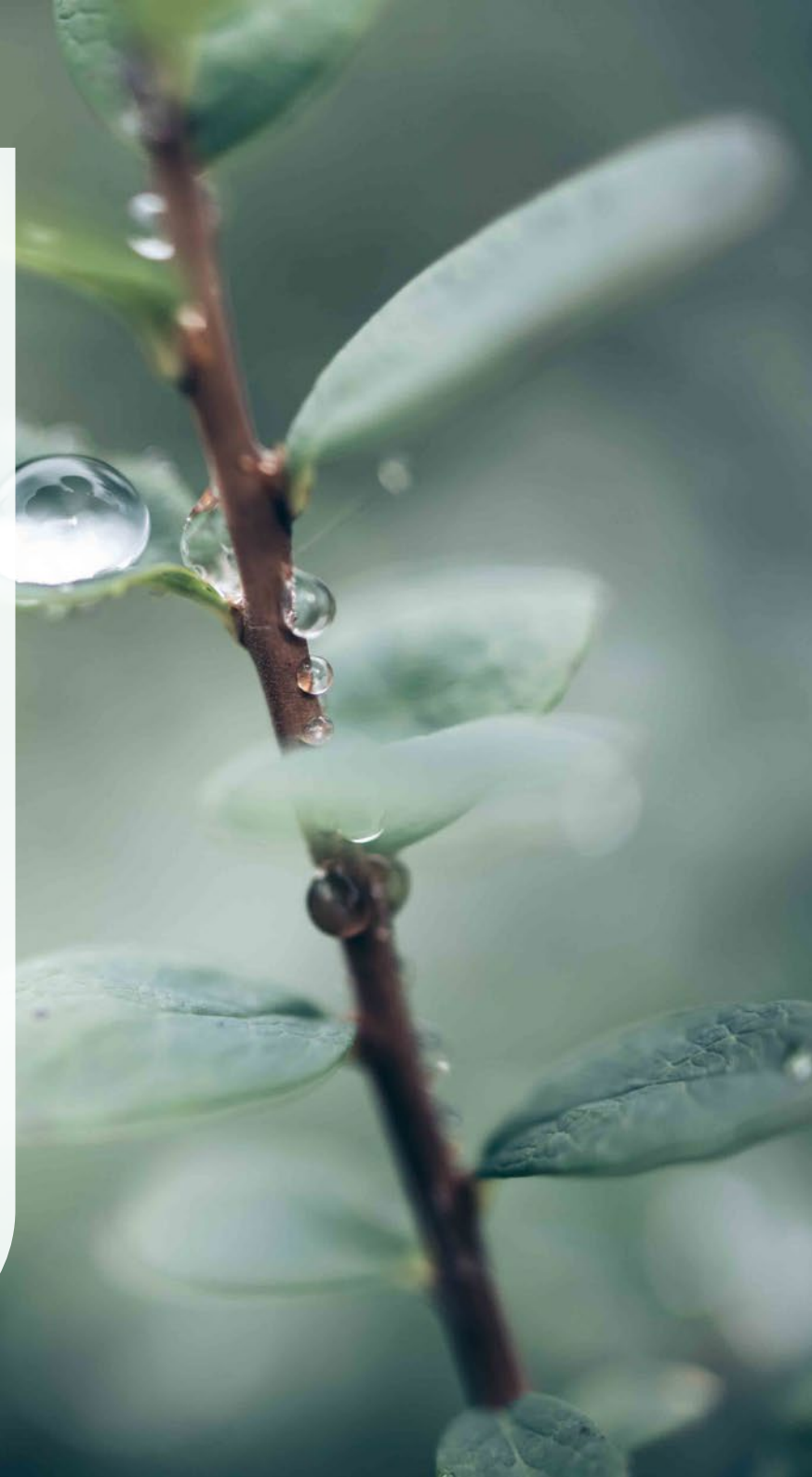
Emoyhtiön tuloslaskelma	50
Emoyhtiön tase	51
Emoyhtiön rahoituslaskelma	52
Emoyhtiön liitetiedot	53

Allekirjoitukset

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset	61
Tilinpäätösmerkintä	61

Tilintarkastuskertomus

Tilintarkastuskertomus	63
------------------------	----



Revenio on kansainvälisillä markkinoilla toimiva kokonaisvaltaisten silmien hoidon ratkaisuiden toimittaja, oftalmologisten laitteiden ja ohjelmistoratkaisujen globaali kärkiyhtiö. Revenion tavoitteena on nostaa kliinisen diagnostiikan laatua tuoteinnovaatioiden avulla ja virtaviivaistaa kliinisiä hoitopolkuja niitä integroivilla ja ennakoivilla silmien hoidon ratkaisuilla.

Hallituksen toimintakertomus

1.1.–31.12.2025

Revenio-konsernin silmän diagnostiikkaratkaisuihin kuuluvat iCare-brändin alla silmänpaineen mittauslaitteet (tonometrit), silmänpohjan kuvantamislaitteet, mikroperimetrit, perimetrit ja ohjelmistoratkaisut. iCare Solutions -kokonaisratkaisut tarjoavat digitaalisia klinisiä työkaluja, jotka lisäävät tehokkuutta ja parantavat näönhoidon laatua.

iCare on luotettu kumppani silmädiagnostiikassa tarjoten nopeita, helppokäyttöisiä ja luotettavia työkaluja glaukooman, diabeettisen retinopatian ja silmänpohjan rappeuman diagnosointiin.

Revenio-konserniin kuuluvat Revenio Group Oyj, Icare Finland Oy, Icare USA Inc., Revenio Italy S.R.L., CenterVue SpA, Revenio Australia Pty Ltd, Icare World Australia Pty Ltd, China iCare Medical Technology Co. Ltd sekä Thirona Retina B.V.

Strategia

Strategiakaudella 2024–2026 Revenion keskeisenä tavoitteena on parantaa klinisen diagnostiikan laatua ja tehostaa hoitopolkuja tuoteinnovaatioilla sekä ohjelmisto- ja tekoälyratkaisuilla. Konserni kehittää uusia ratkaisuja silmäsairauksien seulonnan, ennaltaehkäisyyn ja diagnosoiminnin tueksi.

Näkökykyä uhkaavien sairauksien yleistyessä painopiste siirtyy kohti integroitua ja ennakoivaa silmien hoitoa. Kannattavan kasvun perustana ovat huippuluokan tarjoama, maailmanlaajuinen ammattilaistiimi, tinkimätön laatu, asiakaslähtöisyys sekä strategiset kanavat ja kumppanuudet.

Revenion vuosien 2024–2026 päivitetyn strategian kulmakivet ovat:

1. Kliinisen diagnostiikan laadun parantaminen kohdennetuilla tuoteinnovaatioilla
2. Kliinisten hoitopolkujen optimointi integroiduilla ja ennakoivilla ratkaisuilla
3. Asiakaslähtöisyyden vahvistaminen operaatioissa ja myynnissä
4. Henkilöstön ja kulttuurin kehittämisen jatkaminen perusvahvuutena
5. Kestävän ja kannattavan kasvun jatkaminen

Näiden vahvuuksien avulla Revenio tavoittelee markkinaa nopeampaa, kestäväää ja kannattavaa kasvua strategiakauden aikana. Strategiakauden päätteeksi yhtiö järjestää pääomamarkkinapäivän (CMD) syksyllä 2026, jossa käsitellään strategian päivitystyötä ja seuraavaa strategiakautta 2027–2030.

Liiketoiminnan ja toimintaympäristön kehitys 2025

Tammi-joulukuun liikevaihdon kehitys oli hyvällä tasolla – raportoitu liikevaihto oli 109,7 (103,5) miljoonaa euroa, kasvua 6,0 %. Valuuttakurssivaikutuksilla oikaistun liikevaihdon kehitys vuonna 2025 oli myös hyvällä tasolla, kasvaen 9,1 % edellisestä vuodesta.

Silmänpaineen mittaussaitteiden eli tonometriin myynti oli hyvää vuoden 2025 aikana. Erityisesti iCare IC200 -tonometrin myynti sujui vahvasti. Kotikäyttöön tarkoitettun iCare HOME2-tonometrin myynti sujui hyvin. Eläinlääkäreille suunnatut iCare TONOVET Pro ja iCare TONOVET Pet suoriutuivat erittäin vahvasti vuonna 2025.

Silmänpohjan kuvantamislaitteista erityisesti iCare DRSpplus suoriutui vahvasti vuoden 2025 aikana. Päättyneellä tilikaudella käynnistimme uuden iCare MAIA -mikroperimetrim myynnin ja lanseerasimme pilvipohjaisen iCare ALTIUS -silmäterveyden tiedonhallintaratkaisun Yhdysvalloissa. iCare MAIA -mikroperimetrim myynti sujui vuoden viimeisellä neljänneksellä hyvin ja tuotteen vastaanotto markkinoilla on ollut erittäin lupaava.

Ohjelmistolisenssien, huoltosopimusten ja antureiden jatkuvasta myynnistä koostuva liiketoiminta muodosti lähes kolmanneksen liikevaihdosta, ja Revenio odottaa osuuden kasvavan tulevaisuudessa.

Tammi-joulukuun kannattavuus oli hyvällä tasolla – liiketulos oli 25,4 (25,0) miljoonaa euroa, ollen 23,2 % liikevaihdosta. USD/EUR-valuuttakurssien muutokset vaikuttivat liikevaihtoa ja tulosta heikentävästi vuonna 2025. Kertaluonteisilla kuluilla oikaistu liiketulos oli 26,5 (26,0) miljoonaa euroa, ollen 24,2 (25,1) % liikevaihdosta.





iCare Seulontaratkaisut kehittyivät vahvasti vuoden aikana ja laajenivat useille uusille markkinoille. Seulontaratkaisuiden tuottama liikevaihto kasvoi merkittävästi. iCare ILLUME -ratkaisua käyttävien asiakaskohteiden määrä oli Euroopassa jo lähes 350 ja mittausvolyymit yli kaksinkertaistuivat edellisvuodesta. iCare Seulontaratkaisun ydin, tekoälyyn perustuva iCare RETCAD, lanseerattiin alkuvuonna osaksi iCare ILLUME -kokonaisuutta ja integroitiin osaksi iCare-brändiä. Seulontaratkaisu tukee silmäsairauksien varhaista havaitsemista ja vahvistaa seulontaprosessin kliinistä vaikuttavuutta. Jakeluverkosto laajeni erityisesti EMEA- ja LATAM-alueilla, ja voitimme uusia kansallisia seulontaohjelmia muun muassa Lähi-idässä sekä Keski- ja Pohjois-Euroopassa. Lisäksi iCare ILLUME Connectin käyttöönotto vahvistaa yhteistyötä optikkoliikkeiden, klinikoiden ja silmälääkäreiden välillä ja erottaa iCare Seulontaratkaisun selvästi muista markkinoilla olevista ratkaisuksista. iCare Seulontaratkaisuiden vahva kehitys tuki myös iCare DRSplus -kuvantamislaitteiden myynnin erittäin vahvaa kasvua. iCare Seulontaratkaisu on parhaillaan myyntilupaprosessissa Yhdysvaltojen markkinoita varten ja kliiniset tutkimukset käynnistyivät vuoden viimeisellä neljänneksellä. Prosessiin liittyvät kuluvaikutukset alkavat tämänhetkisen arvion mukaan näkymään vuoden 2026 aikana.

Tekoäly on nousemassa keskeiseksi tekijäksi silmäterveydenhuollon murroksessa, jossa kasvava hoidon tarve ja samanaikainen ammattilaispula edellyttävät entistä tehokkaampia ratkaisuja. Tekoälyyn perustuvat seulonta- ja ohjelmistoratkaisut mahdollistavat laajamittaisten potilasvolymien tehokkaan käsittelyn, tukevat kliinistä päätöksentekoa ja auttavat kohdentamaan niukkoja asiantuntijaresursseja vaativimpiin tapauksiin. Revenion kokonaisvaltainen lähestymistapa, joka yhdistää laitteet, ohjelmistot ja tekoälyn saumattomiksi kokonaisratkaisuiksi sekä hyödyntää laajaa tekoälykumppaniverkostoa, tukee hoitopolkujen tehostamista, parantaa diagnostiikan laatua ja mahdollistaa yhtiölle skaalautuvien sekä kestävien liiketoimintamallien rakentamisen globaalisti.

Revenio tutkii jatkuvasti mahdollisuuksia laajentaa tuotevalikoimaansa joko oman tuotekehityksen tai strategiaan sopivien yritysstojen avulla, ja yhtiö näkee merkittävää pitkän aikavälin potentiaalia uusissa tuotteissa, ohjelmistoissa ja tekoälyn hyödyntämisessä.

Tuoteportfolion kilpailuetu rakentuu neljän kulmakiven varaan: diagnostinen varmuus ja tulosten toistettavuus, potilaskeskeiset ratkaisut, saumaton yhdistettävyyys ja tehokkaat hoitopolut. Ohjelmistoratkaisut on suunniteltu siten, että ne voidaan liittää saumattomasti osaksi laajempia silmien hoidon ekosysteemejä.

Tuotteiden ja ratkaisuiden saatavuus ja toimituskyky säilyivät korkealla tasolla läpi tilikauden, ja Revenio kehitti laatua edelleen kaikissa tuotekategorioissa. Yhtiö panosti tilikaudella iCare-brändin tunnettuuteen ja asiakaskokemukseen sekä rakensi uusia, silmäterveyden ulkopuolisia jakelukanavia seulontaliiketoimintaan. Lisäksi Revenio saattoi johtamisen kehitysohjelman päätökseen ja otti käyttöön tuotelähtöisen toimintamallin (Product Operating Model, POM) asiakaslähtöisyyden ja ketterän yhteistyön vahvistamiseksi. Kilpailukykyinen tuote- ja ratkaisutarjoama luo vahvan perustan kestäväälle ja kannattavalle kasvulle sekä kyvylle jatkaa vahvaa suorittamista yhtenä toimialan kärkiyhtiönä.

Revenio on jatkanut vastuullisuustyönsä määrätietoisesta kehittämistä. Vaikka yhtiö ei ole EU:n sääntelyn muutoksen myötä velvollinen raportoimaan kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukaisesti, vastuullisuustyön keskeiset painopisteet säilyvät ennallaan. Aiemmin toteutettu kaksoisolennaisuusarvio tarjoaa edelleen hyvän pohjan vastuullisuustyön edistämiseksi, ja sen olennaiset aiheet ovat linjassa yhtiön strategian ja aiemman vastuullisuusohjelman kanssa. Revenio jatkaa vastuullisuuteen liittyvien riskien, mahdollisuuksien ja vaikutusten systemaattista huomioimista osana liiketoimintansa kehittämistä.

Silmäterveyden tarve kasvaa maailmanlaajuisesti väestön ikääntyessä ja elämäntapasairauksien, kuten diabeteksen, yleistyessä. Samanaikaisesti silmäterveyden ammattilaisten määrän väheneminen lisää painetta terveydenhuoltojärjestelmille ja korostaa kokonaisvaltaisten ja älykkäiden silmäterveyden ratkaisujen merkitystä. Nämä mahdollistavat tehokkaamman seulonnan, ennaltaehkäisyn ja diagnostiikan sekä auttavat keventämään terveydenhuollon kuormitusta ja parantamaan elämänlaatua maailmanlaajuisesti. Samalla silmäterveyden toimiala on konsolidoitumassa, mikä on yksi toimialan tulevaa kehitystä määrittävistä keskeisistä rakenteellisista trendeistä.

Revenio on osoittanut kykynsä kasvaa kannattavasti ja kestävästi jo yli vuosikymmenen ajan, ja tavoitteena on jatkaa tällä tiellä myös tulevaisuudessa. Reveniolla on vahva asema toimialalla, jota tukevat selkeät rakenteelliset pitkän aikavälin kasvuajurit sekä korkea alalle tulon kynnys. Yhtiö on etulinjassa kehittämässä uuden sukupolven ratkaisuja, jotka yhdistävät teknologian, tekoälyn ja potilaslähtöisen hoidon. Tämä luo Reveniolle merkittäviä kasvumahdollisuuksia myös tulevana vuosina.

Huolimatta jännitteisestä geopolitiisesta toimintaympäristöstä ja siihen liittyvästä edelleen jatkuvasta epävarmuudesta, yhtiö luottaa vahvasti kykyynsä navigoida muuttuvissa olosuhteissa ja jatkaa kannattavaa kasvua. Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026 kuvastaa luotamusta liiketoiminnan vahvaan kasvuun, kilpailukykyiseen tuote- ja ratkaisutarjoamaan sekä strategian johdonmukaiseen toimeenpanoon.

Liikevaihto, kannattavuus ja tulos

Revenio-konsernin liikevaihto 1.1.–31.12.2025 oli 109,7 (103,5) miljoonaa euroa. Liikevaihto kasvoi 6,0 %. Valuuttakurssien vaikutuksella oikaistu liikevaihto kasvoi 9,1 %, ollen 3,2 %-yksikköä raportoitua kasvua vahvempi. Käyttökate oli 29,9 (30,2) miljoonaa euroa, ollen 27,3 % liikevaihdosta, laskua 1,1 %.

Konsernin liiketulos tammi–joulukuussa oli 25,4 (25,0) miljoonaa euroa, nousua 1,4 %. Oikaistu liiketulos oli 26,5 (26,0) miljoonaa euroa, ollen 24,2 % liikevaihdosta, kasvua 2,3 %.

Tulos ennen veroja oli 22,8 (24,6) miljoonaa euroa, laskua 7,3 % edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta.

Osakekohtainen tulos oli 0,655 (0,695) euroa. Oma pääoma/osake oli 4,30 (4,04) euroa.

Tase, rahoitus ja rahavirta

Konsernin taseen loppusumma 31.12.2025 oli 150,6 (141,3) miljoonaa euroa. Liikearvon määrä taseessa 31.12.2025 oli 62,9 (63,3) miljoonaa euroa.

Konsernin oma pääoma oli 114,7 (107,7) miljoonaa euroa. Konsernin nettovelat olivat katsauskauden lopussa -15,3 (-7,9) miljoonaa euroa ja nettovelkaantumisasaste oli -13,3 (-7,3) %. Konsernin omavaraisuusaste oli 76,1 (76,2) %. Konsernin likvidit varat tilikauden päättyessä 31.12.2025 olivat 26,2 (20,7) miljoonaa euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 30,2 (23,9) miljoonaa euroa.

Henkilöstö ja johto

Revenio-konsernin johtoryhmään kuuluivat 31.12.2025:

- CEO Jouni Toijala
- Vice President, Sales John Floyd
- Vice President, Quality Heli Huopaniemi
- Vice President, Operations Ari Isomäki
- CFO Robin Pulkkinen
- Vice President, R&D Marco Rizzardo
- Vice President, Products, Brand and Marketing Erkki Tala
- Vice President, Strategy and Business Development Kate Taylor
- Vice President, People & Culture Hanna Vuornos

18.12.2025 tiedotetun mukaisesti talousjohtaja ja johtoryhmän jäsen Robin Pulkkinen on irtisanoutunut ottaakseen vastaan tehtävän yhtiön ulkopuolella. Hän jatkaa työskentelyä Reveniossa irtisanomisajan puitteissa ja jättää yhtiön 30.4.2026.

15.1.2026 tiedotetun mukaisesti VP, Strategy and Business Development ja johtoryhmän jäsen Kate Taylor jätti tehtävänsä 31.1.2026.

HENKILÖSTÖN MÄÄRÄ TILIKAUDELLE KESKIMÄÄRIN

	1-12/2025	1-12/2024
Revenio-konserni	248	229

Henkilöstömäärä tilikauden päättyessä 31.12.2025 oli 247 (241).

Osakkeet, osakepääoma, johdon ja henkilöstön omistus

Revenio Group Oyj:n kokonaan maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2025 oli 5 314 918,72 euroa ja osakkeiden lukumäärä 26 681 116 kappaletta.

Yhtiöllä on yksi osakelaji, ja kaikilla osakkeilla on samanlainen äänioikeus sekä oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin. Hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja konsernin johtoryhmän jäsenet sekä heidän määräysvallassaan olevat yhteisöt omistivat 31.12.2025 yhteensä 69 990 yhtiön osaketta, joka vastaa 0,26 % yhtiön osakkeiden kokonaismäärästä ja niiden tuottamasta kokonaissännimäärästä.

Yhtiö ei ostanut tilikauden aikana omia osakkeita. Yhtiöllä on tilikauden päättyessä hallussaan 77 691 omaa osaketta.

Revenio-konsernin henkilöstö on perustanut loppuvuodesta 2015 henkilöstörahaston, jonne Suomessa työskentelevä henkilöstö voi rahastoida ansaitsemiaan palkkioita, joita maksetaan yhtiössä käytössä olevista täydentävistä palkkiojärjestelmistä. Järjestelmä on laajalti henkilöstön käytössä.

Revenio Group Oyj:n varsinainen yhtiökokous päätti 10.4.2025 hallituspalkkioiden maksamisesta 40 %:sesti yhtiön omina osakkeina.

Hallituksen voimassa olevat osakkeita koskevat hankinta- ja antivaltuutukset on esitetty varsinaista yhtiökokousta koskevassa osiossa.

Osakepalkkiojärjestelmät

Revenio Group Oyj:n hallitus on päättänyt tilikaudella 2025 voimassaolleista yhtiön avainhenkilöille suunnatun suoriteperusteisten pitkän aikavälin osakepohjaisten kannustinjärjestelmien kolmivuotisista ansaintajaksoista elokuussa 2023 (PSP 2023-2025), maaliskuussa 2024 (PSP 2024-2026) sekä toukokuussa 2025 (PSP 2025-2027). Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa ja niiden tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön osakkeenomistajien tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi. Päättäneen, ansaintajaksoltaan vuodet 2022-2024 kattaneen osakepalkkiojärjestelmän (PSP 2022-2024) perusteella ei annettu osakkeita ohjelmassa mukana olleille yhtiön avainhenkilöille.

Lisäksi yhtiön toimitusjohtajalla on ollut tiettyjen edellytysten täytyessä oikeus rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään (RSP 2021-2023), jonka mukaisesti hän saisi järjestelmän ehtojen mukaisesti kolmessa erässä yhteensä 3 000 kpl yhtiön osakkeita. Kyseinen osakemäärä on bruttoansainta, josta vähennetään osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja muiden mahdollisten veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava osuus. Rajoitetun

osakepalkkiojärjestelmän viimeinen erä, 400 osaketta, luovutettiin toimitusjohtajalle huhtikuussa 2025.

Hallitus päätti maaliskuussa 2024 uuden yksittäisen rajoitetun osakepalkkiojärjestelmän (RSP 2024-2026) käynnistämisestä. Ohjelma on tarkoitettu käytettäväksi täydentävänä osakepohjaisena sitouttamisohjelmana yhtiön avainhenkilöille. RSP 2024-2026 osakepalkkiojärjestelmään kuuluvien henkilöiden kokonaisansainta oli 4 180 osaketta, joista verojen ja muiden mahdollisten veroluonteisten maksujen jälkeen luovutettiin huhtikuussa 2025 vastikkeetta suunnatun osakeannin kautta yhteensä 2 072 yhtiön hallussa olevaa osaketta vuoden 2024 ansaintajaksolta.

Tietoa Revenio-konsernin voimassa olevista palkitsemisjärjestelmistä löytyy yhtiön verkkosivuilta osoitteessa: www.reveniogroup.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen.

Kaupankäynti Nasdaq Helsingissä

Revenio Group Oyj:n osakkeita vaihdettiin Nasdaq Helsingissä 1.1.–31.12.2025 yhteensä 140,2 (135,7) miljonnalla eurolla, mikä vastaa 5,6 (4,8) miljoonaa osaketta ja 21,0 (18,1) % osakkeiden kokonaismäärästä. Ylin kaupan tekokurssi oli 31,88 (35,84) euroa ja alin 21,35 (23,36) euroa. Tilikauden lopun päätöskurssi oli 22,40 (26,58) euroa ja tilikauden painotettu keskikurssi 25,06 (28,08) euroa. Revenio Group Oyj:n markkina-arvo 31.12.2025 oli 598 (709) miljoonaa euroa.

YHTEENVETO KAUPANKÄYNNISTÄ NASDAQ HELSINGISSÄ
1.1.–31.12.2025

TAMMI- JOULUKUU 2025	OSAKE- VAIHTO KPL	ARVO YHTEENSÄ, EUROA	KORKEIN, EUROA	ALIN, EUROA	KESKI- HINTA, EUROA	VIIMEISIN, EUROA
REG1V	5 593 960	140 180 916	31,88	21,35	25,06	22,40

	31.12.2025	31.12.2024
Markkina-arvo	597 656 998	709 184 063
Osakkeenomistajia	21 874	22 902

Liputusilmoitukset

Revenio Group Oyj vastaanotti 1.1.–31.12.2025 välisenä aikana yhden Arvopaperimarkkinalain 9. luvun 5. pykälän mukaisen ilmoituksen omistussuuden muutoksesta, jonka mukaan William Demant Invest A/S:n omistamien Revenio Group Oyj:n osakkeiden ja niihin liittyvien äänioikeuksien osuus oli noussut yli 20 prosentin.

Lähipiirilainat

Yhtiöllä ei ole sen lähipiiriin kuuluville henkilöille annettuja rahalainoja tai muita vastuusitoumuksia. Emoyhtiön tytäryhtiöilleen antamia lainoja koskevia tietoja on esitetty emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedossa 10.

Johdon liiketoimet

Revenio Group Oyj:n johdon Revenion arvopapereita koskevat liiketoimet tilikauden ajalta on julkaistu pörs-sitiedotteina, ja ne ovat luettavissa yhtiön verkkosivuilla osoitteessa: www.reveniogroup.fi/fi/julkaisut.

Hallinnointi

Revenio Group Oyj:n päätöksenteossa ja hallinnossa noudatetaan Suomen osakeyhtiölakia, julkisesti no-teerattuja yhtiöitä koskevia säännöksiä, Revenio Group

Oyj:n yhtiöjärjestystä ja Nasdaq Helsinki Oy:n sääntöjä ja ohjeita. Yhtiö noudattaa kokonaisuudessaan Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n 1.1.2025 voimaantullutta pörssi-yhtiöiden hallinnointikoodia.

Selvitys Revenion hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä julkaistaan vuosittain yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.reveniogroup.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi.

Yhtiön hallinnointiperiaatteet ovat luettavissa yhtiön verkkosivujen sijoittajaosiossa osoitteessa www.reveniogroup.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi.



SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT

31.12.2025*

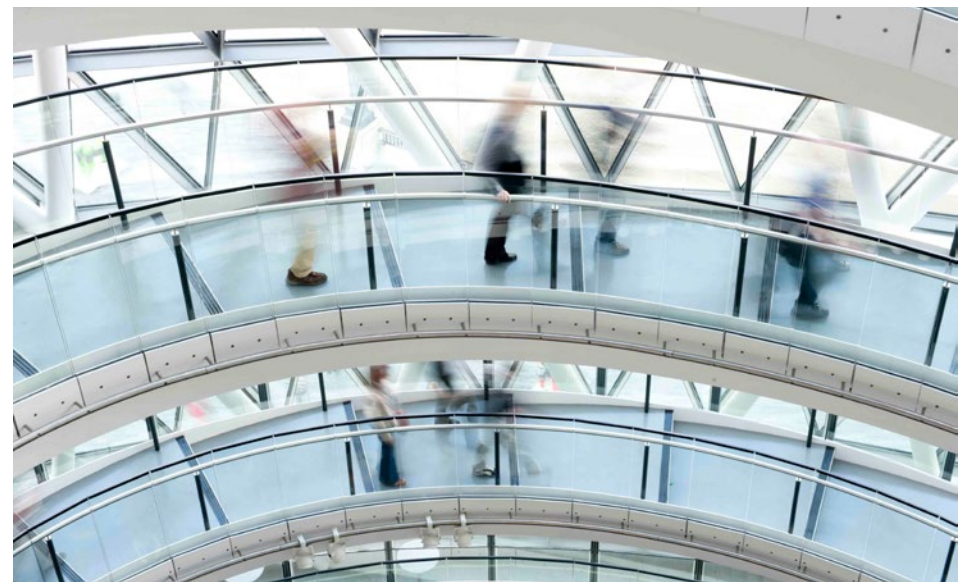
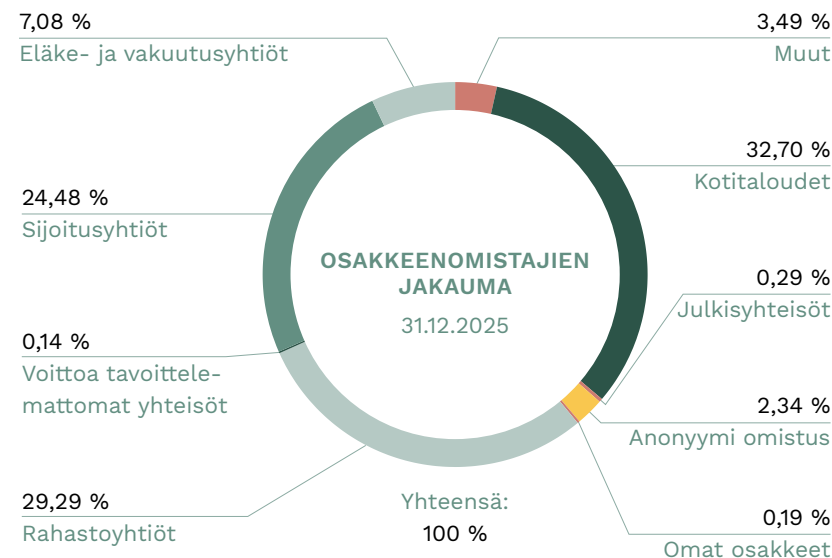
		OSAKEMÄÄRÄ, KPL	%
1	William Demant Invest A/S	6 532 461	24,48 %
2	SEB Rahastot	1 220 695	4,58 %
3	Vanguard	884 038	3,31 %
4	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	803 118	3,01 %
5	Keskeinen Eläkevakuutusyhtiö Varma	446 166	1,67 %
6	Handelsbanken Rahastot	444 172	1,66 %
7	BlackRock	409 658	1,54 %
8	Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Elo	406 000	1,52 %
9	Evli Fund Management	376 073	1,41 %
10	Case Kapitalförvaltning	363 754	1,36 %

* Monitor by Modular Finance AB. Koostettua ja käsiteltyä omistajadataa eri julkisista tietolähteistä, kuten Euroclear Suomi ja Morningstar, sekä suorista kyselyistä osakkeenomistajilta. Vaikka omistajadatan näytössä ja koonneissa pyritään mahdollisimman täydelliseen, tarkkaan ja ajankohtaiseen esitykseen, Modular Finance AB tai Revenio Group Oyj eivät voi taata omistajadatan täydellisyyttä tai virheettömyyttä.

OMISTUSMÄÄRÄRAKENNE

OMISTAJAJAKAUMA OSAKELUKUMÄÄRÄN PERUSTEELLA	OSUUS OSAKKEISTA	OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄ	TUNNETTUJEN OMISTAJIEN LUKUMÄÄRÄ
1 - 100	1,88 %	500 716	13 554
101 - 500	5,04 %	1 345 772	5 652
501 - 1 000	3,27 %	873 793	1 201
1 001 - 5 000	9,29 %	2 478 347	1 130
5 001 - 10 000	4,27 %	1 138 521	157
10 001 - 50 000	11,04 %	2 945 951	134
50 001 - 100 000	5,15 %	1 374 166	19
100 001 - 500 000	22,34 %	5 959 359	23
500 001 - 1 000 000	6,32 %	1 687 156	2
1 000 001 -	29,06 %	7 753 156	2
Tuntematon	2,34 %	624 179	N/A
Yhteensä	100,00 %	26 681 116	21 874

OSAKKEENOMISTAJIEN JAKAUMA



Varsinainen yhtiökokous ja hallituksen voimassa olevat valtuudet

Revenio Group Oyj:n varsinaisen yhtiökokouksen päätökset 10.4.2025

Tilinpäätös, hallitus ja tilintarkastajat

Yhtiökokous vahvisti tilinpäätöksen ja myönsi hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle vastuuvapauden tilikaudelta 1.1.-31.12.2024.

Yhtiökokous päätti valita hallitukseen seitsemän (7) jäsentä. Hallituksen jäseniksi valittiin uudelleen Arne Boye Nielsen, Ann-Christine Sundell, Riad Sherif, Pekka Tammela ja Bill Östman. Hallituksen uusiksi jäseniksi valittiin Anat Loewenstein ja Heli Lindfors.

Yhtiökokous päätti, että hallituksen puheenjohtajalle maksetaan palkkiona 60 000 euroa vuodessa, mahdolliselle hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa, hallituksen jäsenille 30 000 euroa vuodessa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 20 000 euroa vuodessa, nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle 10 000 euroa vuodessa ja hallituksen valiokuntien jäsenille 5 000 euroa vuodessa.

Hallituksen jäsenten palkkio päätettiin maksaa noin 40 %:sti yhtiön osakkeina luovuttamalla yhtiön hallussa olevia omia osakkeita, kuitenkin enintään yhteensä 7 000 osaketta, ja loppuosa noin 60 % rahana. Rahana maksettavasta osasta pidätetään vero, joka laskeaan koko vuosipalkkion määrästä. Osakkeet luovutetaan hallituksen jäsenille kahden viikon kuluessa siitä, kun Revenio Group Oyj:n osavuositarkastus ajalta 1.1. - 31.3.2025 on julkaistu käyttäen osakkeen arvona osavuositarkastusta seuraavan päivän kaupankäynnillä painotettua keskimääräistä.

Yhtiökokous päätti lisäksi, että hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkiota hallituksen ja valiokuntien kokouksista 1 000 euroa ja lyhyistä etäkokouksista 600 euroa, hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota hallituksen ja valiokuntien kokouksista 600 euroa ja lyhyistä etäkokouksista 300 euroa, kuitenkin siten että muualla kuin Suomessa asuville ja Suomeen kokoukseen matkustaville hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille em. kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa ja jäsenille em. kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista on 1 200 euroa.

Hallituksen ja valiokuntien jäsenten mahdolliset matkakulut korvataan yhtiön matkustussäännön mukaisesti.

Yhtiökokous päätti, että yhtiön tilintarkastajana valitaan jatkamaan tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Mikko Lahtinen. Sama tilintarkastusyhteisö valittiin vuoden 2025 kestävyysraportoinnin varmentajaksi. Tilintarkastajalle päätettiin maksaa palkkio yhtiön hyväksymän laskun mukaisesti.

Osingonjako

Yhtiökokous päätti hyväksyä hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että emoyhtiön jakokelpoisista varoista jaetaan osinkoa 0,40 euroa. Osinko maksetaan osakkeenomistajalle, joka on täsmäytyspäivänä 14.4.2025 merkitty Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osaksluetteloon. Osinko maksettiin 23.4.2025.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään omien osakkeiden hankkimisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 1 334 055 oman osakkeen hankkimisesta yhdessä tai useammassa erässä yhtiön vapaalla omalla pääomalla.

Osakkeita voidaan hankkia yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseksi tai toteuttamiseksi, osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseksi, hallituspalkkioiden maksamiseksi tai muutoin edelleen luovutettavaksi tai mitätöitäväksi.

Osakkeita voidaan hankkia säännellyllä markkinalla niillä markkinapaikoilla, joiden sääntöjen mukaan yhtiö saa käydä kauppaa omilla osakkeillaan. Tällöin osakkeet hankitaan suunnatusti eli muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa ja osakkeista maksettava vastike perustuu yhtiön osakkeen julkisesti noteerattuun markkinahintaan siten, että hankittavien osakkeiden vähimmäishinta on osakkeen alin julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta ja enimmäishinta on osakkeen korkein julkisessa kaupankäynnissä noteerattu markkinahinta valtuutuksen voimassaoloaikana.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Tämä valtuutus kumoaa yhtiökokouksessa 4.4.2024 päätetyn hankintavaltuutuksen.

Hallituksen valtuuttaminen päättämään osakeannista sekä optio-oikeuksien ja muiden osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta

Yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 668 111 osakkeen antamisesta osakeannilla tai antamalla osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n mukaisia osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia (mukaan lukien optio-oikeudet) yhdessä tai useammassa erässä.

Valtuutusta voidaan käyttää mahdollisten yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen ja toteuttamiseen, yhtiön osakepohjaisten kannustinjärjestelmien toteuttamiseen tai muihin hallituksen päättämiin tarkoituksiin.

Valtuutus sisältää hallitukselle oikeuden päättää kaikista osakeannin sekä mainittujen erityisten oikeuksien antamisen ehdoista, mukaan lukien osakkeiden tai erityisten oikeuksien saajat ja maksettavan vastikkeen määrä. Valtuutus sisältää myös oikeuden antaa osakkeita osakkeenomistajien etuoikeudesta poiketen eli suunnatusti. Hallituksen valtuutus kattaa sekä uusien osakkeiden antamisen että yhtiön hallussa mahdollisesti olevien omien osakkeiden luovutuksen.

Valtuutus on voimassa vuonna 2026 järjestettävän varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2026 saakka. Tämä valtuutus kumoaa yhtiökokouksessa 4.4.2024 päätetyn antivaltuutuksen.

Hallitus ja tilintarkastajat

Varsinaiseen yhtiökokoukseen 10.4.2025 saakka yhtiön hallituksessa toimivat Arne Boye Nielsen (puheenjohtaja), Riad Sherif, Ann-Christine Sundell, Pekka Tammela sekä Bill Östman (varapuheenjohtaja). Yhtiökokouksesta alkaen yhtiön hallituksessa toimivat Arne Boye Nielsen (puheenjohtaja), Heli Lindfors, Anat Loewenstein, Riad Sherif, Ann-Christine Sundell, Pekka Tammela sekä Bill Östman (varapuheenjohtaja).

Vuonna 2025 hallitus kokoontui 19 kertaa ja hallituksen jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 94 %. Vuonna 2024 keskimääräinen osallistumisprosentti oli 96 %.

Vuonna 2025 tarkastusvaliokunta kokoontui 5 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 95 %. Vuonna 2025 nimitys- ja palkitsemisvaliokunta kokoontui 6 kertaa ja keskimääräinen osallistumisprosentti oli 78 %.

Hallituksen jäsenille maksetut palkkiot olivat tilikaudella yhteensä 398 593 euroa. Hallituspalkkioina hallituksen jäsenille luovutettiin yhteensä 4 546 kappaletta Revenio Group Oyj:n osakkeita.

Tilintarkastajana toimii tilintarkastusyhteisö Deloitte Oy, jonka nimeämänä päävastuullisena tilintarkastajana toimii KHT Mikko Lahtinen.

Tarkastusvaliokunta

Hallitus valitsi vuoden 2025 varsinaista yhtiökokousta seuranneessa järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan tarkastusvaliokunnan jäsenet, jotka ovat Pekka Tammela (puheenjohtaja), Heli Lindfors, Arne Boye Nielsen sekä Ann-Christine Sundell.

Tarkastusvaliokunnan tehtävänä on:

- seurata ja arvioida taloudellista raportointijärjestelmää
- seurata ja arvioida Yhtiön sisäisen valvonnan, sisäisen tarkastuksen ja riskienhallinta-järjestelmien tehokkuutta ja konsernin riskejä sekä riskienhallinnan laatua ja laajuutta
- hyväksyä sisäisen tarkastuksen toimintaohjeet ja seurata sisäisen tarkastuksen suunnitelmia ja raportteja
- seurata ja arvioida, miten Yhtiön ja sen lähipiirin kesken tehtävät sopimukset ja muut oikeustoimet täyttävät vaatimukset tavanomaiseen toimintaan kuulumisesta ja markkinaehdoista
- seurata tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta ja raportointiprosessia sekä valvoa niiden oikeellisuutta
- seurata Yhtiön tilintarkastusta
- seurata ja arvioida tilintarkastajan riippumattomuutta ja erityisesti tämän harjoittamaa

muiden kuin tilintarkastuspalveluiden tarjoamista sekä valmistella tilintarkastajan valintaa ja palkkiota koskeva päätösehdotus

- käsitellä Yhtiön hallinto- ja ohjausjärjestelmästä annettavaan selvitykseen sisältyvää kuvausta taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskienhallinnan järjestelmien pääpiirteistä
- arvioida lakien, määräysten ja yrityksen toimintatapojen noudattamista sekä valvoa konserniin kuuluvien yritysten merkittäviä oikeusprosesseja
- toimeenpanna muita tehtäviä, joihin hallitus on myöntänyt valiokunnalle toimivallan

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunta

Hallitus valitsi vuoden 2025 varsinaista yhtiökokousta seuranneessa järjestäytymiskokouksessaan keskuudestaan nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan jäsenet, jotka ovat Bill Östman (puheenjohtaja), Riad Sherif ja Arne Boye Nielsen.

Nimitys- ja palkitsemisvaliokunnan tehtäviin kuuluu:

- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallitusten jäsenten palkitsemisasioiden koskevan ehdotuksen valmistelu
- yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäseniä koskevan ehdotuksen esittely

- hallituksen jäsenten seuraajaehdokkaiden etsiminen
- toimitusjohtajan ja muun johdon nimitysasioiden valmistelu sekä heidän seuraajiensa kartoittaminen
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkkauksen ja muiden taloudellisen etuuksien valmistelu
- yhtiön palkitsemisjärjestelmiä koskevien asioiden valmistelu
- toimitusjohtajan ja muun johdon palkitsemisen arviointi sekä huolehtiminen palkitsemisjärjestelmien tarkoituksenmukaisuudesta
- toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin valmistelu
- toimielinten palkitsemispolitiikan ja -raportin esittely yhtiökokouksessa ja niihin liittyviin kysymyksiin vastaaminen

Palkitseminen

Revenion palkitsemista koskeva raportointi koostuu yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein esitettävästä Palkitsemispolitiikasta sekä vuodesta 2020 lähtien vuosittain esitettävästä Palkitsemisraportista, jossa selostetaan yhtiön toimielimille tilikaudella maksetut palkkiot. Vuoden 2025 Palkitsemisraportti julkaistaan erillisenä dokumenttina 23.3.2026 yhtiön verkkosivuilla osoitteessa www.reveniogroup.fi/fi/sijoittajat/hallinnointi/palkitseminen. Lisäksi yhtiö esittää verkkosivuillaan tiedot hallituksen ja toimitusjohtajan voimassa olevista palkitsemisjärjestelmistä sekä konsernin johtoryhmän palkitsemista koskevat tiedot kokonaistasolla.

Riskit ja epävarmuustekijät

Revenio-konsernin tyypilliset riskit jaetaan strategiaan ja operatiivisiin riskeihin, suhdanneriskeihin, vahinkoriskeihin, rahoitusriskeihin ja poliittisiin riskeihin. Lisäksi uhka globaaleille pandemioiden aiheuttamille vaikutuksille, ilmastomuutoksille sekä kyberuhkille on kasvanut.

Konsernin strategisia riskejä ovat kaikilla toimialoilla vallitseva kilpailu, uusien kilpailevien hyödykkeiden uhka ja muut kilpailijoiden toimenpiteet, jotka voivat vaikuttaa kilpailutilanteeseen. Strategisen riskin voi muodostaa myös onnistuminen painopisteen siirtämisessä strategian mukaisesti kohti integroituja ja ennakoivia silmien hoitopolkuja sekä tutkimus- ja tuotekehitystoiminnassa ja siten tuotevalikoiman kilpailukyvyyn säilyttämisessä. Konserni kehittää uusia teknologioita Icare Finland Oy:n, CenterVue SpA:n sekä iCare World Australia Pty Ltd:n nimissä ja yksittäisten kehitysprojektien kaupallistamisen epäonnistuminen voi johtaa aktivoitujen kehitysmenojen tulosvaikutteiseen arvon alentumiseen. Konsernin toimialoilla, jotka strategian mukaisesti vaativat erityisosaamista, keskeisiä ovat myös avainhenkilöosaamisen pysyvyyteen ja kehittymiseen liittyvät riskit sekä riippuvuus alihankkija- ja toimittajaverkoston toimintakyvystä. Kyberuhkien kirjo ja todennäköisyys on kasvanut. Toteutuessaan kyberuhka voi vaikuttaa Revenio-konsernin liiketoiminnan jatkuvuuteen, konsernin maineeseen tai johtaa merkittäviin sanktioihin. Kyberuhkien aiheuttamiin riskeihin varaudutaan teknisellä, hallinnollisella ja organisatorisella tietoturvan kehittämisellä. Ilmastomuutokseen liittyy esimerkiksi sään ääri-ilmiöiden lisääntyminen, maapallon lämpötilan kohoaminen ja merenpinnan nousu. Konsernin liiketoiminnalle näistä aiheutuvia riskejä voivat olla muun muassa häiriöt toimitusketjussa.

Konsernin strategiaan kuuluvat yritysostot ja silmien terveyteen liittyvien kehitysaihioiden hankinta. Yritysostojen onnistuminen vaikuttaa kasvu- ja kannattavuustavoittei-

den toteutumiseen. Yrityskaupat voivat myös muuttaa konsernin riskiprofiilia.

Strategisia riskejä ja tarvetta toimenpiteisiin seurataan ja arvioidaan säännöllisesti päivittäisjohtamisen, kuukausittaisen konsernin raportoinnin ja strategiapäivitysten yhteydessä.

Operatiiviset riskit liittyvät merkittävimpien asiakkuuksien pysymiseen ja kehittymiseen, jakeluverkoston toimintaan sekä onnistumiseen asiakaspohjan ja markkinoiden laajentamisessa. Yhtiön silmien terveyteen keskittyvään toimialaan liittyy operatiivisia riskejä erityisesti uusille markkinoille laajentumiseen liittyviin tekijöihin, kuten eri valtioiden harjoittama lääketieteellisten instrumenttien kaupan myyntilupasääntely ja tähän liittyvät terveydenhuoltomarkkinoita koskevat viranomaispäättökset. Operatiiviseksi riskiksi voidaan myös luokitella onnistuminen strategian mukaisissa, silmien terveyteen liittyvissä tutkimus- ja kehityshankkeissa. Lisäksi elektroniikkakomponenttien globaali saatavuushaaste voi aiheuttaa operatiivisia riskejä.

Lääketieteellisten instrumenttien tuottamiseen, tuotekehitykseen ja tuotannon ohjaukseen liittyvien operatiivisten riskien arvioidaan olevan keskimääräistä suurempia toimialan korkeista laatuvaatimuksista johtuen. Vahinkoriskejä on katettu vakuutuksin. Omaisuus- ja keskeytysvakuutuksilla on suojauduttu mahdollisiin omaisuus- ja toiminnan keskeytymisriskeihin. Harjoitetulla liiketoiminnalla on kansainväliset vastuuvakuutukset.

Rahoitusriskit jakaantuvat luotto-, korko-, maksuvalmius- ja valuuttariskeihin. Yhtiön hallitus käsittelee kokouksissaan kuukausittain ja tarvittaessa useammin talouteen ja rahoitukseen liittyvät asiat sekä antaa tarvittaessa päätöksiä ja ohjeita rahoitusriskien hallintaan muun muassa korko- ja valuuttasuojauksiin liittyen. Maksuvalmiusriskiin voivat vaikuttaa ulkopuolisen

lainarahoituksen saatavuus, konsernin luottokelpoisuuden kehittyminen, liiketoiminnan kehitys ja muutokset asiakkaiden maksukäyttäytymisessä. Maksuvalmiusriskiä seurataan kassaennustein, joiden ennusteperiodi on enimmillään 12 kuukautta.

Yritysvastuuseen liittyviä riskejä tarkastellaan osana yhtiön riskienhallintaprosessia. Yritysvastuuta tarkastellaan taloudellisen, ympäristön ja sosiaalisen vastuun kautta.

Revenio-konserni tarjoaa iCare-brändin alla silmän terveyteen liittyviä diagnostiikkaratkaisuita. Mainehaitoilla saattaisi olla kielteisiä vaikutuksia Revenio-konsernin liiketoimintaan. Mahdollinen mainehaitta voisi syntyä esimerkiksi kyberturvallisuus- tai compliance-haasteen tai merkittävän toimitus- tai tuotteen laatuongelman johdosta. Arkaluonteisen työntekijä- tai asiakasdatan tietovuodot voisivat myös johtaa mainehaittoihin ja merkittäviin taloudellisiin seuraamuksiin.

Revenio-konserni myy tuotteitaan yli 100 maahan. Talouspoliittiset epävarmuudet korko- ja inflaatorisneen sekä epävaka kaupp- ja geopolitiittinen tilanne voivat vaikuttaa Revenio-konsernin tuotteiden kysyntään. Revenio seuraa riskien hallinnan näkökulmasta aktiivisesti eri markkina-alueiden poliittista kehitystä. Poliittisen toimintaympäristön sekä lainsäädännön kehityksellä voi olla vaikutuksia Revenio-konsernin liiketoimintaan. Globaali turvallisuustilanne on muuttunut voimakkaasti esimerkiksi Venäjän hyökättyä Ukrainaan.

Lisäksi maailmanlaajuisilla pandemioilla saattaa olla suoria ja epäsuoria vaikutuksia Revenio-konsernin liiketoimintaan, ja pandemian johdosta myös henkilöstön sairastumisriski saattaa kohota. Viranomais määräysten mukaiset tehtaiden ja maiden rajojen sulkemiset mahdollisesti rajoittaisivat Revenion liiketoiminnan edellytyksiä, ja liikkumisrajoitukset voisivat vaikeuttaa Revenion tuotteiden myynti- ja toimitusprosesseja.

Riita-asiat

Yhtiöllä ei ole meneillään riitoja tai oikeudenkäyntejä, joilla olisi hallituksen käsityksen mukaan merkittävää vaikutusta konsernin taloudelliseen asemaan.

Yritysvastuu

Revenio on kansainvälisillä markkinoilla toimiva kokonaisvaltaisten silmien hoidon ratkaisuiden toimittaja, oftalmologisten laitteiden ja ohjelmistoratkaisujen globaali kärkiyhtiö. Revenion liiketoiminta vaikuttaa positiivisesti yhteiskuntaan edistämällä silmäterveyttä. Revenio huomioi vastuullisuuteen ja kestäväan kehitykseen liittyvissä toimenpiteissään toimialan liiketoiminnan ja toimintaympäristön erityispiirteet.

Vuonna 2025 Revenio päivitti vastuullisuusohjelmaansa aiemmin tehtyyn kaksoisolennaisuusanalyysiin perustuen. Pyrkimyksenä on lisätä vastuullisuusohjelman tavoitteellisuutta ja konkreettisuutta tulevaisuudessa. Vastuullisuusohjelmassa on neljä pääteemaa ja ne linkittyvät yhtiön perusliiketoimintaan, jossa tuotteiden ja palveluiden kautta edistetään silmäterveyttä mm. seulontojen kattavuuden lisäämisellä ja parannetaan elämänlaatua sekä henkilöstövastuuseen, ympäristövastuuseen ja hyvään hallintoon. Vuonna 2025 konserni panosti muun muassa vastuullisuusdatan keruuseen, joka auttaa ymmärtämään mahdollisia kehitystarpeita.

Vuosi 2025 toi EU:n toimesta muutoksia vastuullisuuslainsäädäntöön, mikä tarkoittaa Revenion osalta VSME-raportointikehikon valintaa vuoden 2025 raportin osalta. Tämä tukee jo aloitettua CSRD:hen perustuvaa vastuullisuustyötä ja perustuu annettuihin suosituksiin. Revenio soveltaa myös GRI-raportointikehikkoa vuoden 2025 raportilla palvellaakseen kattavasti sidosryhmien eri tietotarpeita. Yhtiö ei ole EU-sääntelyn muutosten myötä velvollinen raportoimaan kestävyysraportointi-

direktiivin tarkoittamaa kestävyysraporttia tilikaudelta 2025.

Revenio noudattaa lakeja, asetuksia, Nasdaq Helsingin sääntöjä, hyvää hallinnointitapaa sekä Revenion Code of Conduct -toimintaohjeistusta sekä sovitut toimintatapoja. Konserninlaajuisen eettisten toimintaperiaatteiden tarkoituksena on tukea päätösten tekemistä globaalissa toimintaympäristössä ja varmistaa vastuullinen toiminta.

Henkilöstön osalta keskeisimmät vastuullisuusaiheet ovat henkilöstön turvallisuus, terveys ja hyvinvointi, monimuotoisuus ja inklusio, hyvä johtaminen ja innovointia tukeva yrityskulttuuri sekä osaamisen kehittäminen ja oppiminen. Esimerkiksi vuoden 2025 aikana Revenio toteutti Aalto EE:n kanssa yhteistyössä Vision Shapers -koulutusohjelman, joka tarjosi näkökulmia markkinoista, asiakaslähtöisestä innovoinnista, kaupallisesta osaamisesta ja henkilökohtaisesta johtamisen kehittämisestä. Revenio panosti vuoden 2025 aikana myös monimuotoisuuteen, ja Revenion Italian HR-tiimi sai sukupuolten tasa-arvoa koskevan UNI/PdR 125:2022 -sertifikaatin, jonka myöntää sertifiointielin DNV.

Ympäristövaikutusten osalta keskeisimmät vastuullisuusaiheet ovat kasvihuonekaasupäästöjen ja muiden haitallisten ympäristövaikutusten vähentäminen omassa toiminnassa ja arvoketjussa, sekä kestävä ja kiertotalouden mukaisen tuotesuunnittelun edistäminen ja tuotteiden elinkaaren aikaisten ympäristövaikutusten vähentäminen. Näitä teemoja edistetään muun muassa ympäristötietoisuuden tuotesuunnittelustandardin IEC-60601-1-9 mukaisesti. Vuonna 2025 kaksi tuotetamme sertifioitiin standardin mukaisesti, vahvistaen samalla standardin käyttöä osana tuotesuunnittelua. Revenio jatkoi vuonna 2025 päästölaskentaan liittyvää datankeruuta.

Revenio julkaisee erillisen vastuullisuusraportin vuodesta 2025 osana vuosiraportointikokonaisuutta. Raporttia ei varmenneta. Raportti julkaistaan 23.3.2026 Revenion verkkosivuilla osoitteessa www.reveniogroup.fi

Tutkimus- ja kehitystoiminta

Tilikauden tutkimus- ja tuotekehitysmenot olivat 11,6 (10,0) miljoonaa euroa. Tutkimus- ja tuotekehitysmenoista aktivoitiin tilikaudella 2,8 (2,5) miljoonaa euroa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden jälkeen, 15.1.2026, Revenio tiedotti muutoksista johtoryhmässään 1.2.2026 alkaen. Revenio Group Oyj:n johtoryhmän jäsen Kate Taylor (Vice President, Strategy and Business Development) jättää tehtävänsä 31.1.2026 mennessä. Strategiajohtajan vastuut jaetaan toimitusjohtaja Jouni Toijalan ja johtoryhmän kesken.

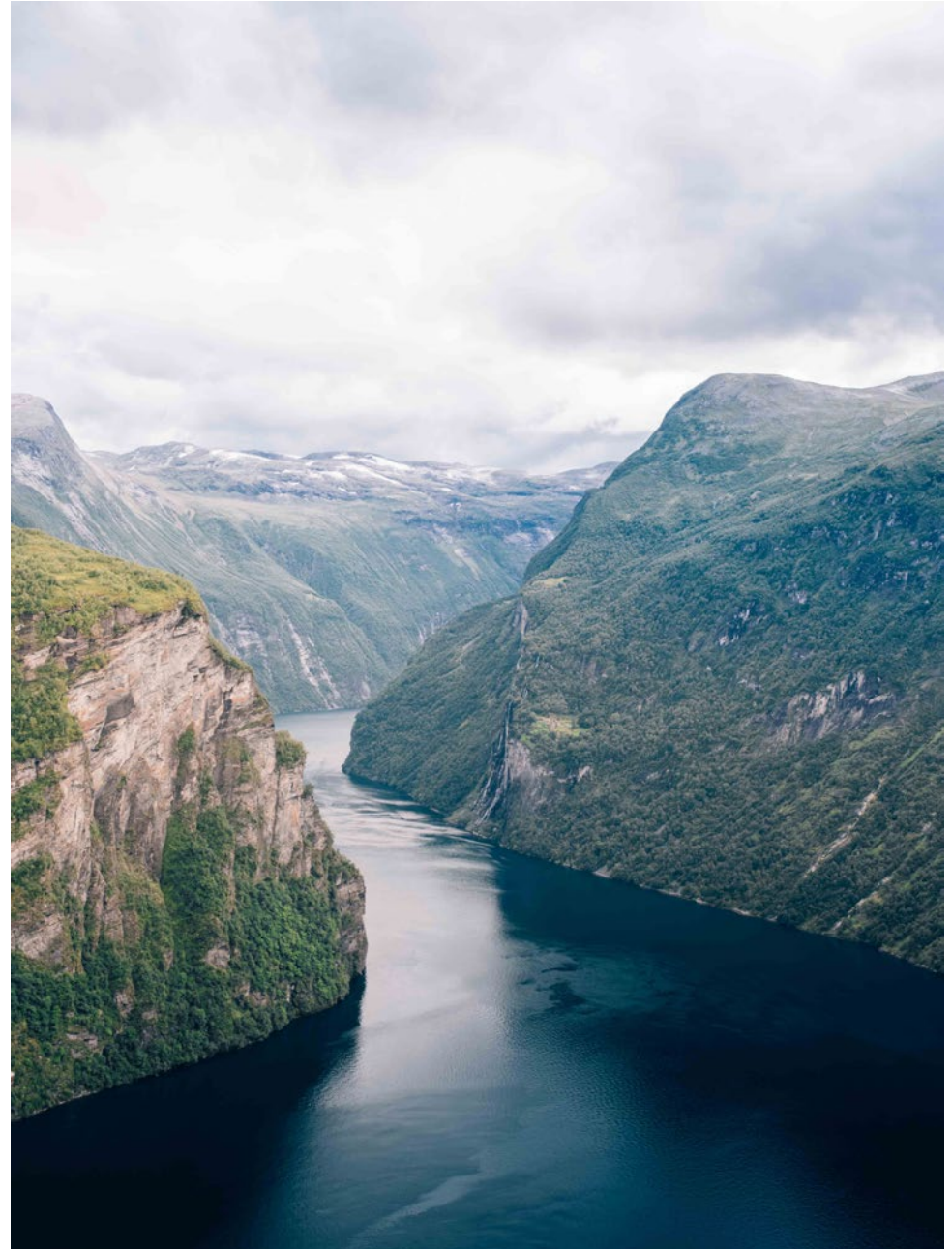
Revenio tiedotti 12.3.2026 nimittäneensä Juha Jaatisen yhtiön väliaikaiseksi talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi. Jaatinen aloitti väliaikaisen talousjohtajan tehtävänsään 16.3.2026.

Taloudellinen ohjeistus vuodelle 2026

Revenio-konsernin valuuttakurssioikaistun liikevaihdon arvioidaan kasvavan 8-15 prosenttia edellisvuodesta ja kannattavuuden olevan hyvällä tasolla ilman kertaluontoisia eriä.

Hallituksen voitonjakoehdotus yhtiökokoukselle

Konsernin tilikauden tulos oli 17 412 tuhatta euroa ja emoyhtiön tulos oli 13 419 416,45 euroa. Emoyhtiön voitonjakokelpoiset varat 31.12.2025 olivat 102 111 040,26 euroa. Hallitus tulee ehdottamaan 15.4.2026 kokoontuvalle yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään harkintansa mukaan mahdollisesta osingosta, enintään 0,44 euroa osakkeelta, yhteensä enintään 11 739 691,04 euroa tilinpäätöshetken osakemäärällä, 31.12.2026 mennessä. Osinko voidaan jakaa yhdessä tai useammassa erässä. Hallitukselle annettavan valtuutuksen nojalla hallitus määrittelee osingon täsmäytyspäivän ja maksupäivän päättäessään osingon maksamisesta. Loput voitonjakokelpoisista varoista jätetään omaan pääomaan. Toimialan konsolidaation jatkuessa on tärkeää, että yhtiö säilyttää taloudellisen joustavuutensa. Hallituksen käsityksen mukaan ehdotettu voitonjako ei vaaranna emoyhtiön eikä konsernin maksuvalmiutta.



Konsernin tunnusluvut ja vaihtoehtoiset tunnusluvut

	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021	OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	1-12/2025	1-12/2024	1-12/2023	1-12/2022	1-12/2021
Liikevaihto TEUR	109 677	103 517	96 576	96 976	78 778	Tulos/osake EUR	0,65	0,70	0,72	0,82	0,65
Liiketulos TEUR	25 411	25 050	26 343	29 683	22 103	Emoyrityksen omistajil- le kuuluva oma pääoma/osake EUR	4,30	4,04	3,74	3,41	2,94
Liiketulos %	23,2	24,2	27,3	30,6	28,1	Osakekohtainen osinko EUR	0,44	0,40	0,38	0,36	0,34
Tulos ennen veroja TEUR	22 827	24 622	25 384	29 056	22 099	Osinko tuloksesta %	67,2	57,5	52,9	44,0	52,1
Tulos ennen veroja %	20,8	23,8	26,3	30,0	28,1	Efektiivinen osinkotuotto %	2,0	1,5	1,4	0,9	0,6
Tilikauden tulos TEUR	17 412	18 497	19 109	21 753	17 321	Hinta/voittosuhde	34,2	38,2	37,8	47,2	85,2
Tilikauden tulos %	15,9	17,9	19,8	22,4	22,0	Osakkeiden osake- antioikaistu lkm tilikauden lopussa	26 681 116	26 681 116	26 681 116	26 681 116	26 681 116
Käyttökate (EBITDA)	29 901	30 239	30 287	33 117	25 722	Osakkeiden osakeanti- oikaistu lkm keskim. tilikauden aikana (Omat osakkeet vähennetty)	26 603 425	26 596 807	26 592 774	26 580 374	26 557464
Bruttoinvestoinnit pysyviin vastaaviin	4 272	4 344	5 844	4 546	15 665	Osakkeen alin kurssi EUR	21,35	23,36	17,51	36,02	45,70
Bruttoinvestoinnit % liikevaihdosta	3,9	4,2	6,1	4,7	19,9	Osakkeen ylin kurssi EUR	31,88	35,84	41,50	58,70	72,00
Tutkimus- ja kehitysmenot TEUR	11 569	10 362	10 411	8 620	6 518	Osakkeen keskipkurssi EUR	25,06	28,08	27,77	44,46	56,65
Tutkimus- ja kehitysmenot %	10,5	10,0	10,8	8,9	8,3	Osakk. kurssi tilik. lopussa EUR	22,40	26,58	27,16	38,60	55,55
Oman pääoman tuotto %	15,7	17,8	20,0	25,7	23,4	Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa MEUR	598	709	725	1 029	1 482
Sijoitetun pääoman tuotto %	20,8	22,1	23,5	28,2	22,4	Osakevaihto kpl	5 593 960	4 832 876	10 000 744	6 256 523	9 506 333
Omavaraisuusaste %	76,1	76,2	72,7	66,8	63,0	Osakevaihto %	21,0	18,1	37,5	23,4	35,6
Nettovelkaantumis- aste %	-13,3	-7,3	-3,6	-13,1	-1,0						
Velkaantumisaste %	9,6	11,9	17,9	22,2	31,1						
Henkilöstö keskimäärin	248	229	214	194	167						

TEUR, ellei muuta mainittu

KÄYTTÖKATE	1-12/2025	1-12/2024
Liiketulos, EBIT	25 411	25 050
Poistot ja arvonalentumiset	4 490	5 189
Käyttökate, EBITDA	29 901	30 239
BRUTTOINVESTOINNIT	1-12/2025	1-12/2024
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	1 098	1 156
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	3 078	3 012
Investoinnit muihin sijoituksiin	0	0
Muiden pitkäaikaisten sijoitusten käyvän arvon muutos	2	14
Pitkäaikaisten saamisten muutos	94	162
Bruttoinvestoinnit	4 272	4 344
TUTKIMUS JA TUOTEKEHITYSMENOT	1-12/2025	1-12/2024
Liiketoiminnan muihin kuluihin kirjatut tutkimus ja tuotekehitysmenot	2 033	2 675
Henkilöstökuluihin kirjatut tutkimus ja tuotekehitysmenot	6 771	5 172
Aktivoidut kehittämismenot	2 765	2 515
Tutkimus ja tuotekehitysmenot	11 569	10 362
OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE)	1-12/2025	1-12/2024
Tilikauden tulos	17 412	18 497
Oma pääoma keskimäärin	111 205	103 801
Oman pääoman tuotto (ROE)	15,7 %	17,8 %
OMAVARAISUUSASTE	1-12/2025	1-12/2024
Oma pääoma	114 702	107 708
Taseen loppusumma	150 646	141 337
Omavaraisuusaste	76,1 %	76,2 %
NETTOVELKAANTUMISASTE (GEARING)	1-12/2025	1-12/2024
Korolliset velat	10 988	12 783
Rahavarat	26 242	20 687
Oma pääoma	114 702	107 708
Nettovelkaantumisaste (GEARING)	-13,3 %	-7,3 %
VELKAANTUMISASTE	1-12/2025	1-12/2024
Korolliset velat	10 988	12 783
Oma pääoma	114 702	107 708
Velkaantumisaste	9,6 %	11,9 %

EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA/OSAKE	1-12/2025	1-12/2024
Oma pääoma	114 702	107 708
Osakkeiden lukumäärä (tuhatta kpl)	26 681	26 681
Oma pääoma/osake	4,30	4,04
OSINKO TULOKSESTA	1-12/2025	1-12/2024
Ehdotettu osinko	11 706	10 639
Tilikauden tulos	17 412	18 497
Osinko tuloksesta	67,2 %	57,5 %
EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO	1-12/2025	1-12/2024
Osakekohtainen ehdotettu osinko (EUR)	0,44	0,40
Osakkeen päätöskurssi (EUR)	22,40	26,58
Efektiivinen osinkotuotto	2,0 %	1,5 %
OSAKEKANNAN MARKKINA-ARVO TILIKAUDEN LOPUSSA	1-12/2025	1-12/2024
Osakkeiden lukumäärä (tuhatta kpl)	26 681	26 681
Osakkeen päätöskurssi (EUR)	22,40	26,58
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa	597 657	709 184
VALUUTTAKURSSIEN VAIKUTUKSELLA OIKAISTU LIIKEVAIHDON KASVU	1-12/2025	1-12/2024
Raportoitu liikevaihto	109 677	103 517
Valuuttakurssien vaikutus liikevaihtoon	-2 386	816
Valuuttakurssien vaikutuksella oikaistu liikevaihto	112 063	102 702
Valuuttakurssien vaikutuksella oikaistu liikevaihdon kasvu	9,1 %	5,9 %
Raportoitu liikevaihdon kasvu	6,0 %	7,2 %
Erotus %-yksikköä	3,2 %	-1,3 %
OIKAISTU LIIKETULOS	1-12/2025	1-12/2024
Liiketulos, EBIT	25 411	25 050
Kertaluontoiset alaskirjaukset	0	731
Kertaluonteisten projektien kulut	1 137	178
Oikaistu liiketulos, EBIT	26 548	25 958

Taloudellisessa raportoinnissa käytettävät vaihtoehtoiset tunnusluvut

Revenio on ottanut käyttöön Euroopan arvopaperi-markkinaviranomaisen (European Securities and Market Authority, ESMA) vaihtoehtoisista tunnusluvuista antaman ohjeistuksen. Yhtiö julkaisee IFRS- tunnuslukujen ohella tiettyjä yleisesti käytettyjä muita tunnuslukuja,

jotka ovat pääosin johdettavissa tuloslaskelmasta ja taseesta. Näiden tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty ohessa. Yhtiön näkemyksen mukaan tunnusluvut selventävät tuloslaskelman ja taseen antamaa kuvaa toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

TUNNUSLUKU	KÄYTTÖTARKOITUS	LASKENTAKAAVA
Käyttökate	Kuvaa yrityksen operatiivista suorituskykyä ennen poistoja ja rahoituseriä.	Liiketulos + Poistot ja arvonalentumiset
Bruttoinvestoinnit	Ilmaisee tulevia kassavirtoja tuottaviin omaisuuseriin tehtyjen sijoitusten määrän.	Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin + investoinnit sijoituksiin + sijoitusten käyvän arvon muutos + pitkäaikaisten saamisten muutos
Tutkimus ja tuotekehitysmenot	Kuvaavat panostuksia tulevaisuuden tuotteiden ja teknologioiden kehittämiseen.	Kuluksi kirjatut kehittämismenot + aktivoidut kehittämismenot
Oman pääoman tuotto (ROE)	Mittaa tuoton omistajien sijoittamalle pääomalle.	Tilikauden tulos / Oma pääoma (keskimäärin)
Omavaraisuusaste	Arvioi vakavaraisuutta mittaamalla oman pääoman osuutta varoista.	Oma pääoma / Taseen loppusumma
Nettovelkaantumisaste (Gearing)	Kuvaa velkarasitusta suhteessa omaan pääomaan rahavarat huomioiden.	(Korolliset velat – Rahavarat) / Oma pääoma
Velkaantumisaste	Mittaa, kuinka suuri osa varallisuudesta on rahoitettu vieraalla pääomalla.	Korolliset velat / Oma pääoma
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma/osake	Kuvaa oman pääoman määrän per osake.	Oma pääoma / Osakkeiden lukumäärä
Osinko tuloksesta	Mittaa ehdotetun osingon osuutta tuloksesta.	Ehdotettu osinko ulkona oleville osakkeille / Tilikauden tulos
Efektiivinen osinkotuotto	Kertoo ehdotetun osingon tuoton suhteessa osakkeen markkinahintaan.	Ehdotettu osakekohtainen osinko / Osakkeen päätöskurssi
Osakekannan markkina-arvo tilikauden lopussa	Ilmaisee ulkona olevien osakkeiden yhteenlasketun markkina-arvon.	Osakkeiden lukumäärä × Osakkeen päätöskurssi
Valuuttakurssien vaikutuksella oikaistu liikevaihdon kasvu	Kuvaa liikevaihdon orgaanisen kasvun ilman valuuttakurssien muutoksia.	(Liikevaihto ilman valuuttakurssivaikutuksia – Vertailukauden liikevaihto) / Vertailukauden liikevaihto
Oikaistu liiketulos	Esittää operatiivisen tuloksen ilman kertaluonteisia eriä.	Liiketulos + kertaluonteiset erät



Konsernin tilinpäätös

1.1.–31.12.2025

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan tilinpäätöstä.

Konsernin laaja tuloslaskelma

	LIITE	11.–31.12.2025	11.–31.12.2024
Liikevaihto	1, 2	109 677	103 517
Liiketoiminnan muut tuotot	3	231	350
Materiaalit ja palvelut			
Aineet ja tarvikkeet			
Ostot tilikauden aikana		-25 744	-23 572
Varastojen muutos		274	234
Ulkopuoliset palvelut		-6 407	-7 240
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-31 877	-30 578
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	4, 5, 6		
Palkat ja palkkiot		-22 352	-19 882
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-2 234	-1 758
Muut henkilösivukulut		-1 807	-1 441
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut yhteensä		-26 394	-23 081
Poistot ja arvonalentumiset	12, 13		
Poistot		-4 479	-4 458
Arvonalentumiset		-11	-731
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-4 490	-5 189
Liiketoiminnan muut kulut	7, 8	-21 736	-19 969
Liiketulos		25 411	25 050

	LIITE	11.–31.12.2025	11.–31.12.2024
Rahoitustuotot ja -kulut	9		
Rahoitustuotot		871	1 432
Rahoituskulut		-3 455	-1 859
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		-2 584	-428
Voitto ennen veroja		22 827	24 622
Verot	10		
Tuloverot		-5 415	-6 125
Verot yhteensä		-5 415	-6 125
Tilikauden tulos		17 412	18 497
Muut laajan tuloksen erät			
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteiseksi			
Muuntoerot ulkomaisista toiminnoista		-156	-106
Erät, joita ei siirretä tulosvaikutteisiksi			
Käyvän arvon muutokset		2	-780
Etuuspohjaisten velvoitteiden uudelleen määrittäminen		-15	-72
Muut laajan tuloksen erät yhteensä		-168	-958
TILIKAUDEN LAAJA TULOS YHTEENSÄ		17 244	17 539
Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluvasta voitosta laskettu osakekohtainen tulos	11	0,655	0,695

Konsernitase

VARAT	LIITE	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	12	62 925	63 328
Muut aineettomat hyödykkeet	12	23 268	22 002
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	12	2 145	2 396
Käyttöoikeusomaisuushyödykkeet	13	5 040	2 601
Muut pitkäaikaiset sijoitukset	15	452	450
Muut saamiset		282	189
Laskennalliset verosaamiset	10	3 707	3 378
Pitkäaikaiset varat yhteensä		97 820	94 343
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14	10 831	10 099
Myyntisaamiset ja muut saamiset	15	14 443	14 429
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verosaamiset		1 311	1 779
Rahavarat		26 242	20 687
Lyhytaikaiset varat yhteensä		52 827	46 994
VARAT YHTEENSÄ		150 646	141 337

OMA PÄÄOMA JA VELAT	LIITE	31.12.2025	31.12.2024
Oma pääoma	16, 17		
Osakepääoma		5 315	5 315
Arvonmuutosrahasto		-418	-419
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		52 017	52 122
Muut rahastot		280	280
Kertyneet voittovarot		59 352	52 204
Muuntoerot		-275	-119
Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet		-1 569	-1 674
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		114 702	107 708

VELAT	LIITE	31.12.2025	31.12.2024
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	10	3 546	3 630
Korollinen pitkäaikainen vieras pääoma	19	1 651	5 850
Vuokrasopimusvelat	19	3 640	1 469
Eläkevelvoitteet	6	870	806
Muut velat	19	454	273
Pitkäaikaiset velat yhteensä		10 162	12 028
Lyhytaikaiset velat			
Kauden verotettavaan tulokseen perustuvat verovelat		1 017	25
Korollinen lyhytaikainen vieras pääoma	19	4 200	4 200
Vuokrasopimusvelat	19	1 497	1 264
Varaukset	20	766	648
Ostovelat ja muut velat	21	18 302	15 464
Lyhytaikaiset velat yhteensä		25 782	21 601
VELAT YHTEENSÄ		35 944	33 629
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		150 646	141 337

Konsernin rahavirtalaskelma

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRRAT	LIITE	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden tulos		17 412	18 497
Oikaisut:			
Poistot ja arvonalentumiset	12, 13	4 490	5 189
Muut liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	22	1 269	963
Rahoitustuotot ja -kulut	9	2 584	428
Verot	10	5 415	6 125
Muut oikaisut	22	-72	-71
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		1 335	-2 424
Vaihto-omaisuuden muutos		-732	379
Osto- ja muiden velkojen muutos		3 478	2 440
Käyttöpääoman muutos yhteensä		4 081	395
Maksetut korot		-446	-759
Saadut korot		143	254
Maksetut verot		-4 642	-7 147
Liiketoiminnan nettorahavirta		30 235	23 874

INVESTOINTIEN RAHAVIRRAT	LIITE	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tytäryritysten hankinta vähennettynä hankintahetken rahavaroilla	24	0	-4 677
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 098	-1 156
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-3 078	-3 012
Investoinnit muihin saamisiin		-1 066	0
Investointien nettorahavirta		-5 241	-8 846

RAHOITUKSEN RAHAVIRRAT	LIITE	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Lainojen takaisinmaksut	22	-4 200	-4 580
Maksetut osingot		-10 639	-10 105
Vuokrasopimusvelkojen maksut	22	-1 721	-1 412
Rahoituksen nettorahavirta		-16 559	-16 098
Rahavarojen ja luotollisten tilien nettomuutos		8 434	-1 070
Rahavarat tilikauden alussa		20 687	21 542
Valuuttakurssien vaikutus*		-2 879	214
Rahavarat tilikauden lopussa		26 242	20 687

* Valuuttakurssien muutos sisältää sisäisten lainojen realisoitumattomia kurssitapioita.

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

	OSAKE- PÄÄOMA	SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	MUUT RAHASTOT	OMAT OSAKKEET	MUUNTOEROT	KERTYNEET VOITTOVARAT	OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ
OMA PÄÄOMA 1.1.2024	5 315	52 179	640	-1 731	-13	43 504	99 894
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						18 497	18 497
Muu laaja tulos			-780		-106	-72	-958
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	-780	0	-106	18 425	17 539
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-10 105	-10 105
Osakepalkitseminen		-57		57			0
Osakeperusteiset maksut veroilla oikaistuina						399	399
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin						-19	-19
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	-57	0	57	0	-9 725	-9 725
Oma pääoma 31.12.2024	5 315	52 122	-140	-1 674	-119	52 204	107 708
OMA PÄÄOMA 1.1.2025	5 315	52 122	-140	-1 674	-119	52 204	107 708
Laaja tulos							
Tilikauden tulos						17 412	17 412
Muu laaja tulos			2		-156	-15	-168
Tilikauden laaja tulos yhteensä	0	0	2	0	-156	17 398	17 244
Liiketoimet omistajien kanssa							
Osingonjako						-10 639	-10 639
Osakepalkitseminen		-105		105			0
Osakeperusteiset maksut veroilla oikaistuina						261	261
Muut suorat kirjaukset voittovaroihin						128	128
Liiketoimet omistajien kanssa yhteensä	0	-105	0	105	0	-10 249	-10 249
Oma pääoma 31.12.2025	5 315	52 017	-138	-1 569	-275	59 352	114 702

Konsernitilinpäätöksen liitetiedot

31.12.2025

Yrityksen perustiedot

Revenio on kansainvälisillä markkinoilla toimiva kokonaisvaltaisten silmien hoidon diagnostiikkaratkaisuiden toimittaja. Konserni tarjoaa nopeita, helppokäyttöisiä ja luotettavia työkaluja glaukooman, diabeettisen retinopatian ja silmänpohjan rappeuman diagnosointiin. Revenio-konsernin silmän diagnostiikkaratkaisuihin kuuluvat iCare-brändin alla silmänpaineen mittauslaitteet (tonometrit), silmänpohjan kuvantamislaitteet, perimetrit ja ohjelmistoratkaisut.

Revenio Group Oyj (1700625-7) on Revenio-konsernin emoyhtiö. Se on suomalainen, vuoden 2001 lokakuusta Nasdaq Helsingissä noteerattu julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Vantaa. Yhtiön rekisteröity osoite on Härkähaankuja 7, 01730 Vantaa.

Revenio Group Oyj:n hallitus on 20.3.2026 kokouksessaan hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on oikeus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön verkkosivuilta osoitteesta www.reveniogroup.fi.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

§ Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu EU:ssa käyttöön hyväksyttyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2025 voimassaolevia IAS ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettavaksi hyväksyttyjä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisen, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisö-lainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on esitetty tuhansina euroina. Konsernin emoyhtiön ja kaikkien tytäryhtiöiden toiminta- ja esittämisvaluutta on euro, lukuunottamatta Icare USA Inc yhtiötä, jonka toimintavaluutta on Yhdysvaltain dollari, yhtiöitä Icare World Australia Pty Ltd ja Revenio Australia Pty Ltd, joiden toimintavaluutta on Australian dollari sekä China iCare Medical Technology Co. Ltd. yhtiötä, jonka toimintavaluutta on renminbi.

Uusien tai muutettujen IFRS-standardien ja IFRIC-tulkintojen soveltaminen

Konsernitilinpäätös on laadittu noudattaen samoja laadintaperiaatteita kuin vuonna 2024, lukuun ottamatta seuraavia uusia standardeja, tulkintoja ja muutoksia

olemassa oleviin standardeihin, joita konserni on soveltanut 1.1.2025 alkaen:

- IAS 21 standardiin tehty muutokset

Yllä listattujen standardien muutoksilla ei ole ollut olennaista vaikutusta tässä esitettävään tilinpäätökseen.

Keskeiset kirjanpidolliset arviot ja harkintaan perustuvat ratkaisut

Tilinpäätöstä laadittaessa joudutaan tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulokset voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Alla on esitetty keskeisimmät tilinpäätöksen osa-alueet, joissa joutunut käyttämään harkintaa ja arvioihin liittyy epävarmuustekijöitä.

- **Liitetieto 12) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**, kohta Liikearvo

Liikearvo testataan konsernissa vuosittain sekä arvioidaan viitteitä arvonalentumisesta laatimisperiaatteissa esitetyn mukaisesti. Rahavirtaa tuottavan yksikön kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuvina laskelmina. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä liiketoiminnan kannattavuudesta ja siihen vaikuttavista tekijöistä.

- **Liitetieto 12) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet**, kohta Muut aineettomat hyödykkeet

Rajallisen taloudellisen vaikutusajan omaavien muiden aineettomien hyödykkeiden osalta kirjataan poistot arvioidun taloudellisen eliniän mukaan ja sen lisäksi arvioidaan jatkuvasti, onko arvonalentumisesta olemassa viitteitä. Jos viitteitä on havaittavissa, testataan muut aineettomat hyödykkeet arvonalentumistestauksella. Nämä laskelmat edellyttävät arvioiden käyttämistä.

Yhtiön johto perustaa arvonalentumistestauksessa käytettävät ennusteensa strategian, tulevien vuosien toiminta- ja taloussuunnitelmien ja ennusteiden lisäksi arvioon toimialan kysyntään vaikuttavista makro- ja mikrotaloudellisista tekijöistä. Käytetyt arviot heijastavat toteutunutta kehitystä ja ovat johdonmukaisia suhteessa ulkoiseen informaatioon. Yhtiön saattaa olla tarpeellista muuttaa kirjanpidollista arviota sen perustana olevien olosuhteiden muuttuessa taikka uuden informaation, uusien tapahtumien tai lisääntyneen kokemuksen seurauksena.

Ilmastoasiat

Revenion käytössä on sertifioitu ISO 13485 Terveydenhuollon laitteet ja tarvikkeet laatujärjestelmä, jonka puitteissa yhtiö huomioi ympäristönäkökulmat, sekä konsernin ympäristöpolitiikka. Tuotesuunnittelussa on käytössä ympäristöstandardi IEC 60601-1-9 (Requirements for Environmentally Conscious Design). Kaikki vuoden 2025 aikana kehitetyt uudet tuotteet suunniteltiin standardin mukaisesti.

Suurin päästövaikutus toiminnasta tulee raaka-aineiden, logistiikan ja toimitusketjun kautta sekä valmistuksen ja käytöstä poiston yhteydessä syntyvästä jätteestä. Merkittävin ilmastoriski liittyy toimitusketjun hallintaan. Ilmastoasioilla ei ole arvioitu olevan olennaista vaikutusta tilinpäätöksen eriin.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät emoyhtiö Revenio Group Oyj sekä kaikki tytäryhtiöt, joissa konsernilla on määräysvalta. Konsernilla on määräysvalta yrityksessä, jos se olemalla osallisena siinä altistuu sen muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja se pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yritystä koskevaa valtaansa. Tytäryhtiöt yhdistellään konsernitilinpäätökseen kokonaisuudessaan siitä päivästä lukien, jona konserni saa niihin määräysvallan. Yhdistely lopetetaan, kun määräysvalta lakkaa.

Tytäryhtiöiden hankinta käsitellään hankintamenetelmällä. Hankinnasta maksettava vastike on luovutettujen varojen, liikkeeseen laskettujen oman pääoman ehtoisten osuuksien ja aiempia omistajia kohtaan syntyneiden velkojen käypä arvo. Mahdollinen ehdollinen vastike on arvostettu hankintahetkellä käypään arvoon ja se on luokiteltu velaksi tai omaksi pääomaksi. Velaksi luokiteltu ehdollinen vastike arvostetaan käypään arvoon jokaisen raportointikauden päättymispäivänä. Tästä syntyvä voitto tai tappio kirjataan konsernituloslaskelmaan. Yksilöitävissä olevat hankitut varat, vastattaviksi otetut velat ja ehdolliset velat arvostetaan alun perin niiden hankinta-ajankohdan käypiin arvoihin. Liikearvoksi kirjataan määrä, jolla luovutettu vastike ylittää hankitun nettovarallisuuden käyvän arvon. Hankintamenon ollessa pienempi kuin hankittu nettovarallisuus, kirjataan tästä syntyvä voitto tulosvaikutteisesti hankinta-ajankohtana. Kaikki hankintaan liittyvät menot kirjataan kuluiksi kausilla, joiden aikana menot toteutuvat ja palvelut otetaan vastaan, lukuun ottamatta vieraan tai oman pääoman ehtoisten arvopapereiden liikkeeseenlaskusta aiheutuva menoja.

Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat ja realisoitumattomat voitot sekä sisäinen voitonjako eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Realisoitumattomia tappioita ei eliminoida siinä tapauksessa, että tappio johtuu arvonalentumisesta.

Ulkomaan rahan määräiset erät

Konserniyhtiöissä liiketapahtumat on kirjattu kunkin konserniyhtiön toimintavaluutoissa. Ulkomaanrahan määräiset liiketapahtumat kirjataan tapahtumapäivän kurssiin toimintavaluutassa. Tilikauden päättyessä avoimet saamiset, velat ja monetaariset erät arvostetaan tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen tulosvaikutteisesti. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liiketuloksen yläpuolella. Rahoituksen kurssivoitot ja -tappiot esitetään rahoitustuotoissa ja -kuluissa. Konsernitilinpäätöksen esitysvaluutta on euro ja emoyhtiön toimintavaluutta on euro. Euroalueen ulkopuolisten konserniyritysten tuloslaskelmat on muunnettu euroiksi käyttämällä tilikauden keskimääräistä kurssia ja taseet tilikauden päättymispäivän kurssia käyttäen. Ulkomaan valuutassa toimivan hankitun konserniyrityksen liikearvo ja kirjanpitoarvojen käyvän arvon oikaisut muunnetaan euroiksi käyttämällä tilikauden keskimääräistä kurssia tuloslaskelman muuntamisessa ja tilikauden päättymispäivän kurssia taseen muuntamisessa. Tuloslaskelman ja taseen muuntaminen eri kursseilla aiheuttaa omaan pääomaan kirjattavan muuntoeron, jonka vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Ulkomaisen konserniyrityksen ollessa itse perustettu sen hankintaan ei liity liikearvoa tai kirjanpitoarvojen käypään arvoon oikaisuja ja niistä johtuvia omaisuusseriä, jotka olisi muunnettava euroiksi. Perustamisen ja hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Yrityksestä luovuttaessa kirjataan kertyneet muuntoerot luovutusvoiton tai -tappion osaksi.

1) Toimintasegmentit

Konsernilla on yksi operatiivinen ja raportoitava segmentti, joka muodostuu konsernin liiketoimintaa harjoittavista tytäryhtiöistä sekä emoyhtiöstä. Kaikki yhtiön liiketoiminta, varat ja velat liittyvät tähän yhteen segmenttiin.

Revenio-konsernin silmän diagnostiikkaratkaisuihin kuuluvat iCare-brändin alla silmänpaineen mittausslaitteet, silmänpohjan kuvantamislaitteet, perimetrit ja ohjelmistoratkaisut. Konsernin toimitusjohtaja johtaa liiketoimintaa, yhdessä johtoryhmän kanssa, yhtenä kokonaisuutena ja operatiivista tulosta seurataan konsernitasolla.

MAANTIETEELLISIÄ ALUEITA KOSKEVAT TIEDOT

2025	SUOMI	YHDYSVALLAT	EMEA, LATAM, CAN	APAC	YHTEENSÄ
Liikevaihto	1 707	53 029	36 978	17 963	109 677
Pitkäaikaiset varat	8 489	1 377	20 080	789	30 735

2024	SUOMI	YHDYSVALLAT	EMEA, LATAM, CAN	APAC	YHTEENSÄ
Liikevaihto	1 343	51 490	33 523	17 162	103 517
Pitkäaikaiset varat	5 191	1 408	19 359	1 229	27 187

Pitkäaikaiset varat eivät sisällä liikearvoa, koska sitä tarkastellaan konsernin tasolla yhtenä kokonaisuutena.

2) Liikevaihto

§ Laadintaperiaatteet

Liikevaihtona esitetään tuotteiden, palveluiden ja ohjelmistoratkaisuiden myynnistä saadut tulot siinä rahamäärässä, johon konserni odottaa olevansa oikeutettu asiakkaalle luvattuja hyödykkeitä vastaan. Tuotot myynnistä kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan, palveluun tai ohjelmistoratkaisuun, josta asiakas voi hyötyä erikseen (suoritevelvoite). Suoritevelvoite on yksittäinen mittari, laite, palvelu tai lisenssi. Kuvantamislaitteiden osalta suoritevelvoite sisältää laitteen lisäksi sen toimituksen ja asennuksen. Pääsääntöisesti määräysvalta siirtyy asiakkaalle sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Konsernin liikevaihdosta yli 99 % muodostuu suoritevelvoitteen yhtenä ajankohtana tapahtuvasta myynnistä. Ohjelmistolisenssien, huoltosopimusten ja antureiden toistuvaisuusluonteinen myynti muodostaa lähes kolmanneksen konsernin liikevaihdosta.

3) Liiketoiminnan muut tuotot

§ Laadintaperiaatteet

Liiketoiminnan muut tuotot ovat tuottoja, joiden ei katsota liittyvän operatiiviseen toimintaan. Syntyneiden menojen korvauksiksi saadut julkiset avustukset on kirjattu muihin liiketoiminnan tuottoihin. Julkiset avustukset tuloutetaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Konserni arvioi täyttävänä avustuksiin liittyvät ehdot ja pitää kohtuullisen varmana että kirjatut avustukset tullaan saamaan.

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Saadut korvaukset ja avustukset	168	303
Muut	63	47
Yhteensä	231	350

4) Henkilöstö ja henkilöstökulut

KONSERNIN HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ TILIKAUDELLE KESKIMÄÄRIN	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
	248	229

HENKILÖSTÖKULUT	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Palkat ja palkkiot	-22 008	-19 411
Osakeperusteinen palkitseminen, osakkeina maksettavat	-344	-471
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-2 172	-1 735
Eläkekulut - etuuspohjaiset järjestelyt	-62	-23
Muut henkilösivukulut	-1 807	-1 441
Yhteensä	-26 394	-23 081

Tiedot johdon työsuhde-etuuksista esitetään liitetiedossa 5 Osakeperusteiset maksut ja 25 Lähipiiri ja johdon palkitseminen.

5) Osakeperusteiset maksut

Avainhenkilöiden kannustinjärjestelmä

§ Laadintaperiaatteet

Revenio Group Oyj:n hallitus on päättänyt konsernin avainhenkilöille suunnatuista osakeperusteisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien kolmivuotisista ansaintajaksoista. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa ja niiden tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Hallitus päättää erikseen kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Osallistujille maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta tai jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kolmen vuoden absoluuttiseen kokonaistuottoon ja joko kumulatiiviseen liiketulokseen tai osakekohtaiseen tulokseen.

ANSAINNAVUODET	PALKKION MAKSUHETKI	OSALLISTUJIEN ENIMMÄISMÄÄRÄ	OSAKE- PALKKIOIDEN ENIMMÄISMÄÄRÄ
2022-2024	2025	22	päättynyt
2023-2025	2026	38	34 115
2024-2026	2027	40	58 800
2025-2027	2028	40	58 024
Rajoitetut osakepalkitsemis- järjestelmät	2022-2024	1	päättynyt
	2022-2024	5	päättynyt
	2024-2026	20	23 500

Ohjelmat on luokiteltu kirjanpidossa osakkeina maksettaviksi ohjelmiksi. Myönnettävien osakkeiden määrä perustuu osakkeiden arvoon myöntämispäivänä. Ansaintajakson aikana saatujen osinkojen nykyarvo vähennetään käyvästä arvosta. Osakepalkkiojärjestelmässä myönnettävät etuudet kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan ja taseen omaan pääomaan tasaisesti ajan kulumisen mukaan ansaintajakson aikana. Osakepalkitsemisjärjestelmillä ei ole laimennusvaikutusta osakekohtaiseen tulokseen tilikaudella eikä vertailukaudella.

Jos kannustinjärjestelmän tavoitteet saavutetaan, palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden aikana. Ohjelman ansaintajakson perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on bruttoansainta, josta vähennetään osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja muiden mahdollisten veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus, jonka jälkeen jäljelle jäävä nettopalkkio maksetaan osakkeina. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio tietyissä tilanteissa kokonaisuudessaan rahassa.

Lisäksi yhtiön avainhenkilöillä on tiettyjen edellytysten täytyessä oikeus rajoitettuun osakepalkitsemisjärjestelmään.



6) Eläkevelvoitteet

§ Laadintaperiaatteet

Konsernin eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Konsernilla on sekä maksupohjaisia että etuuspohjaisia eläkejärjestelyjä. Maksupohjaisiin eläkejärjestelyihin liittyvät menot kirjataan kuluksi sillä tilikaudella, johon maksusuoritus liittyy. Lisäksi Reveniolla on rajattua henkilöstöä koskeva yksilöllinen lisäeläkejärjestely. Vakuutettu vanhuuseläke on 63 vuotta. Nämä lisäeläkejärjestelyt on järjestetty ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä.

Etuuspohjaiset eläkejärjestelyt

§ Laadintaperiaatteet

Konsernilla on Italiassa etuuspohjainen eläkejärjestely (TFR). TFR-järjestelyssä työntekijöillä on oikeus kartoitukseen etuuteen, joka maksetaan yhdellä kertaa joko eläkkeelle jäännin tai työsuhteen päättymisen yhteydessä. Järjestely on rahastoimaton eikä konsernilla ole siihen liittyviä omaisuuseriä.

Etuuspohjaisesta eläkejärjestelystä on kirjattu taseeseen velka eläkevelvoitteiden nykyarvon ja järjestelyyn kuuluvien varojen käyvän arvon erotuksena. Velat on laskettu arvioitujen rahavirtojen nykyarvoina diskontattuna korkokannalla, joka vastaa yritysten liikkeeseen laskemien korkealaatuisten joukkovelkakirjalainojen korkoa. Vakuutusmatemaattiset voitot ja -tappiot kirjataan laajaan tulokseen, eikä niitä kirjata myöhemmin tulosvaikutteisiksi. Tuloslaskelmaan kirjataan kauden työsuoritukseen ja aiempaan työsuoritukseen perustuva meno sekä etuuspohjaisen nettovelan nettokorko.

Jos diskonttauskoron perustana olevien joukkovelkakirjojen tuotot muuttuvat, konserni voi joutua muuttamaan

diskonttauskorkoa. Tämä vaikuttaa sekä etuuspohjaiseen nettovelkaan että muihin laajan tuloksen eriin kirjattavaan uudelleen määrittämisestä johtuvaan erään. TFR-etuudet ovat sidoksissa inflaation kehitykseen ja inflaation kasvu kasvattaa etuuspohjaista velvoitetta. Jos työnantajan taloudellinen suorituskyky kehittyy hitaammin kuin inflaatio, inflaation kiihtyminen saattaa kasvattaa etuuspohjaisten järjestelyjen alijäämää.

Konsernin etuuspohjaiset velvoitteet liittyvät etuuskien tuottamiseen toimessa oleville jäsenille. Odotettavissa olevan eliniän nousu kasvattaa etuuspohjaisten velvoitteiden määrää. TFR-etuus karttuu vuosittain perustuen työntekijän vuosipalkkaan. Jos todellinen palkkakehitys on korkeampaa kuin eläkevelvoitteen laskennassa käytetty palkankorotusoletus, tämä voi kasvattaa eläkevelvoitteen määrää.



TASEEN ETUUSPOHJAINEN ELÄKEVELKA	31.12.2025	31.12.2024
Velvoitteiden nykyarvo	871	806
Varojen käypä arvo	0	0
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo 31.12.	871	806

TULOSLASKELMAN JA LAAJAN TULOSLASKELMAN ETUUSPOHJAINEN ELÄKEKULU	1.1.-31.12.2025	1.1.-31.12.2024
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-36	0
Korkomenot	-27	-23
Tuloslaskelman eläkekulu	-62	-23
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	-20	-100
Tuloslaskelman ja laajan tuloslaskelman etuuspohjainen eläkekulu	-83	-124

RAHASTOITUJEN VELVOITTEIDEN NYKYARVO	31.12.2025	31.12.2024
Velvoite tilikauden alussa	806	702
Työsuorituksesta johtuvat menot	36	0
Korkomenot	27	23
Taloudellisten oletusten muutoksista johtuvat vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot	20	100
Maksetut etuudet	-18	-19
Rahastoitujen velvoitteiden nykyarvo	871	806

JÄRJESTELYYN KUULUVIEN VAROJEN KÄYPIEN ARVOJEN MUUTOKSET	31.12.2025	31.12.2024
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 1.1.	0	0
Varojen korkotuotto	0	0
Työnantajan suorittamat maksut järjestelyyn	18	19
Maksetut etuudet	-18	-19
Järjestelyyn kuuluvien varojen käyvät arvot 31.12.	0	0

TASEESSA ESITETYN VELAN MUUTOKSET	31.12.2025	31.12.2024
Velka 1.1.	806	702
Eläkekulut tuloslaskelmassa	62	23
Eläkekulut laajassa tuloslaskelmassa	20	100
Maksetut etuudet	-18	-19
Velka 31.12.	871	806

KÄYTETYT VAKUUTUSMATEMAATTISET OLETTAMUKSET	31.12.2025	31.12.2024
Diskonttokorko, %	3,7 %	3,3 %
Inflaatio-olettama, %	2,0 %	2,1 %
Henkilöstön vaihtuvuus, %	3,6 %	4,7 %

KESKEISISSÄ OLETTAMUKSISSA TAPAHTUVIEN MUUTOSTEN VAIKUTUS			OLETTAMAN KASVUN VAIKUTUS, %
OLETTAMA	OLETTAMAN MUUTOS	OLETTAMAN KASVUN VAIKUTUS	
Diskonttokorko	0,5 % -yksikköä	-49	-6 %
Tuleva palkankorotusolettama	0,5 % -yksikköä	56	7 %
Henkilöstön vaihtuvuus	0,5 % -yksikköä	5	1 %

7) Tutkimus- ja kehittämismenot

§ Laadintaperiaatteet

Tutkimusmenot merkitään kuluiksi tulosvaikutteisesti. Uusien tai kehittyneempien tuotteiden suunnittelusta johtuvat kehittämismenot aktivoidaan taseeseen aineetomiksi hyödykkeiksi siitä lähtien kun tuote on teknisesti toteutettavissa, se voidaan hyödyntää kaupallisesti ja tuotteesta odotetaan saatavan vastaavaa taloudellista hyötyä. Aktivoidut kehittämismenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistoja siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Aktivoidut kehittämismenot arvostetaan alkuperäisen kirjaamisen jälkeen hankintamenoon kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla vähennettynä. Aktivoidujen kehittämismenojen taloudellinen vaikutusaika on keskimäärin 10 vuotta, jonka kuluessa aktivoidut menot kirjataan tasapoistoina kuluiksi.

Tuloslaskelmaan sisältyvät tutkimus- ja tuotekehityskulut on esitetty liitetiedossa 8 Liiketoiminnan muut kulut.



8) Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Vapaaehtoiset henkilösivukulut	-1 419	-1 267
Toimitilakulut	-639	-586
IT-sekä kone- ja kalustokulut	-3 097	-2 640
Markkinointi- ja matkakulut	-5 968	-5 915
Tutkimus- ja tuotekehityskulut	-2 033	-2 675
Hallintokulut	-8 359	-6 826
Muut liiketoiminnan kulut	-221	-60
Yhteensä	-21 736	-19 969

Hallintopalvelut sisältävät alla eritellyt tilintarkastajan palkkiot.

TILINTARKASTAJAN PALKKIOT	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Deloitte		
Tilintarkastuspalkkiot	-153	-150
Todistukset ja lausunnot	-16	-20
Muut palvelut	-26	-11
Yhteensä	-194	-181

9) Rahoituskulut (netto)

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Korkokulut	-388	-684
Valuuttakurssivoitot ja -tappiot*	-2 312	29
Muut rahoituskulut	-27	-26
Korkotuotot	143	254
Yhteensä	-2 584	-428

* Valuuttakurssien muutos sisältää sisäisten lainojen realisoitumattomia kurssitappioita.

10) Tuloverot

§ Laadintaperiaatteet

Tuloslaskelman verokulu muodostuu tilikaudella verotettavaan tuloon perustuvas-
ta verosta ja laskennallisen veron muutoksesta. Tilikauden verotettavaan tuloon
perustuva vero lasketaan konserniyhtiöiden verotettavasta tulosta voimassaolevan
verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisiin tilikausiin liittyvil-
lä veroilla. Laskennalliset verot lasketaan väliaikaisista eroista kirjanpitoarvojen ja
verotuksellisten arvojen välillä. Laskennallista verovelkaa ei kuitenkaan kirjata, kun
kyseessä on alun perin kirjanpitoon merkittävä omaisuuserä tai velka, ellei kyseessä
ole liiketoimintojen yhdistäminen. Laskennallista verovelkaa ei kirjata mikäli omai-
suus- tai velkaerän kirjaaminen ei vaikuta kirjanpidon tulokseen eikä verotettavaan
tuloon liiketoimen toteutumisajankohtana eikä synnytä toteutumisajankohtana kes-
kenään samansuuruisia veronalaisia ja verotuksessa vähennyskelpoisia väliaikaisia
eroja. Verotuksessa vähennyskeltottomasta liikearvosta ei kirjata laskennallista ve-
roa eikä tytäryritysten jakamattomista voittovaroista kirjata laskennallista veroa siltä
osin kuin ero ei todennäköisesti purkaudu ennakoitavissa olevassa tulevaisuudessa.

Merkittävimmät väliaikaiset erot ja laskennalliset verot syntyvät varaston sisäisistä
katteista sekä liiketoimintojen yhdistämisten yhteydessä syntyneistä aineettomien
hyödykkeiden käyvän arvon mukaisesta arvostuksesta.

Laskennallinen verosaaminen kirjataan siihen määrään asti kun on todennäköistä,
että tulevaisuudessa syntyy verotettavaa tuloa jota vastaan väliaikainen ero voidaan
hyödyntää.

TULOSLASKELMAN TULOVEROT

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-6 279	-6 758
Aikaisempien tilikausien verot	177	127
Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutos	687	506
Yhteensä	-5 415	-6 125

Tuloslaskelman verokulun ja emoyhtiön verokannalla 20 % (20 %) laskettujen verojen
välinen täsmäytyslaskelma:

VEROKANNAN TÄSMÄYTYS	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tulos ennen veroja	22 827	24 622
Verot laskettuna emoyhtiön verokannalla	-4 565	-4 924
Ulkomaisten tytäryhtiöiden poikkeavat verokannat	-182	-338
Verovapaiden tulojen ja vähennyskeltottomien kulujen vaikutus	47	-280
Käyttämättömät tilikauden tappiot	-892	-710
Verot aikaisemmilta tilikausilta	177	127
Verot tuloslaskelmassa	-5 415	-6 125

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET VUODEN 2025 AIKANA

LASKENNALLISTEN VEROJEN MUUTOKSET VUODEN 2024 AIKANA

LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN ERITTELY 2025	1.1.2025	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	VALUUTTA- KURSSI- EROT	KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSEN ERIIN	31.12.2025	LASKENNALLISTEN VEROSAAMISTEN ERITTELY 2024	1.1.2024	HANKITUT LIIKE- TOIMINNOT	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	VALUUTTA- KURSSI- EROT	KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSEN ERIIN	31.12.2024
Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	1 975	-451	-211	0	1 313	Vaihto-omaisuuden sisäinen kate	2 268	0	-437	144	0	1 975
Käyttämättömät verotukselliset tappiot	725	414	-28	0	1 112	Käyttämättömät verotukselliset tappiot	624	121	0	-19	0	725
Käyttöoikeus- omaisuus	595	478	29	0	1 102	Käyttöoikeus- omaisuus	725	0	-114	-17	0	595
Muut väliaikaiset erot	973	551	-46	0	1 478	Muut väliaikaiset erot	287	150	541	-5	0	973
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-891	-401	-6	0	-1 298	Netotettu laskennallisesta verovelasta	-1 090	0	206	-8	0	-891
Yhteensä	3 378	591	-262	0	3 707	Yhteensä	2 815	271	197	96	0	3 378

LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN ERITTELY 2025	1.1.2025	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	VALUUTTA- KURSSI- EROT	KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSEN ERIIN	31.12.2025	LASKENNALLISTEN VEROVELKOJEN ERITTELY 2024	1.1.2024	HANKITUT LIIKE- TOIMINNOT	KIRJATTU TULOS- LASKELMAAN	VALUUTTA- KURSSI- EROT	KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSEN ERIIN	31.12.2024
Aineettomien ja aineellisten hyö- dykkeiden arvos- taminen käypään arvoon liiketoimin- tojen yhdistämi- sissä	3 705	-414	-12	0	3 279	Aineettomien ja aineellisten hyö- dykkeiden arvos- taminen käypään arvoon liiketoimin- tojen yhdistämi- sissä	3 361	736	-382	-11	0	3 705
Vuokrasopimus- velat	627	491	6	0	1 124	Vuokrasopimus- velat	733	0	-114	8	0	627
Muut väliaikaiset erot	189	228	25	0	442	Muut väliaikaiset erot	269	0	-82	0	3	189
Netotettu lasken- nallisesta verosaamisesta	-891	-401	-6	0	-1 298	Netotettu lasken- nallisesta verosaamisesta	-1 090	0	206	-8	0	-891
Yhteensä	3 630	-97	13	0	3 546	Yhteensä	3 273	736	-371	-11	3	3 630
Laskennallinen net- toverovelka	252	-687	275	0	-161	Laskennallinen nettoverovelka	458	465	-568	-107	3	252

11) Osakekohtainen tulos

§ Laadintaperiaatteet

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla tilikauden voitto ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana.

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tilikauden voitto	17 412	18 497
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto	17 412	18 497
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana (omat osakkeet vähennetty), kpl	26 603 425	26 596 807
Osakekohtainen tulos	0,655	0,695

12) Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

§ Laadintaperiaatteet

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden hankitun yrityksen nettovarallisuuden käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvon kirjaamis-perusteet on arvioitu erikseen kunkin yrityshankinnan yhteydessä.

Liikearvo 62 925 tuhatta euroa on allokoitu yhdelle rahavirtaa tuottavalle yksikölle ja se testataan yhtenä kokonaisuutena koko konsernin osalta.

Liikearvosta ei kirjata säännönmukaisia poistoja vaan se testataan mahdollisen arvonalen-tumisen varalta vuosittain tai useammin, jos on viitteitä siitä että liikearvon arvo on alen-tunut. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä arvonalentumi-silla. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan.

§ Laadintaperiaatteet

Muut aineettomat hyödykkeet

Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti ja jos on todennäköistä että hyödykkeestä johtuva odo-tettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yrityksen hyväksi.

Muut aineettomat hyödykkeet, joilla on rajallinen taloudellinen vaikutusaika, merki-tään taseeseen ja kirjataan tasapoistoina kuluksi taloudellisen vaikutusajan ku-luessa. Yrityshankinnoissa aineettomat hyödykkeet on arvostettu käypiin arvoihin. Arviodut taloudelliset vaikutusajat hyödykkeillä ovat seuraavat:

Teknologiaan perustuvat aineettomat hyödykkeet	tasapoisto 7-17 v.
Asiakkaisiin perustuvat aineettomat hyödykkeet	tasapoisto 15 v.
Patentit, tuotemerkit ja brändit	tasapoisto 10 v.
Atk-ohjelmistot	tasapoisto 3-7 v.
Aktivoidut tuotekehitysmenot	tasapoisto 3-10 v.

Konsernilla ei ole aineettomia hyödykkeitä, joilla olisi rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika.



§ Laadintaperiaatteet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet on arvostettu alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumistappioilla. Hyödykkeistä tehdään tasapoistot taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Koneiden ja kaluston arvioidut taloudelliset vaikutusajat hyödykkeille ovat 3-10 vuotta. Kun käyttöomaisuushyödykkeen osaa käsitellään erillisenä hyödykkeenä, osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, jos on todennäköistä että hyödykkeeseen liittyvä vastaava taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja ylläpitomenot kirjataan tulostulostapauksista kun ne ovat toteutuneet.

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan vähintään jokaisessa tilinpäätöksessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödyn odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Luovutusvoitot ja -tappiot määritetään vertaamalla nettoluovutustuottoa kirjanpitoarvoon, ja ne sisällytetään liiketoiminnan muihin tuottoihin tai -kuluihin.

§ Laadintaperiaatteet

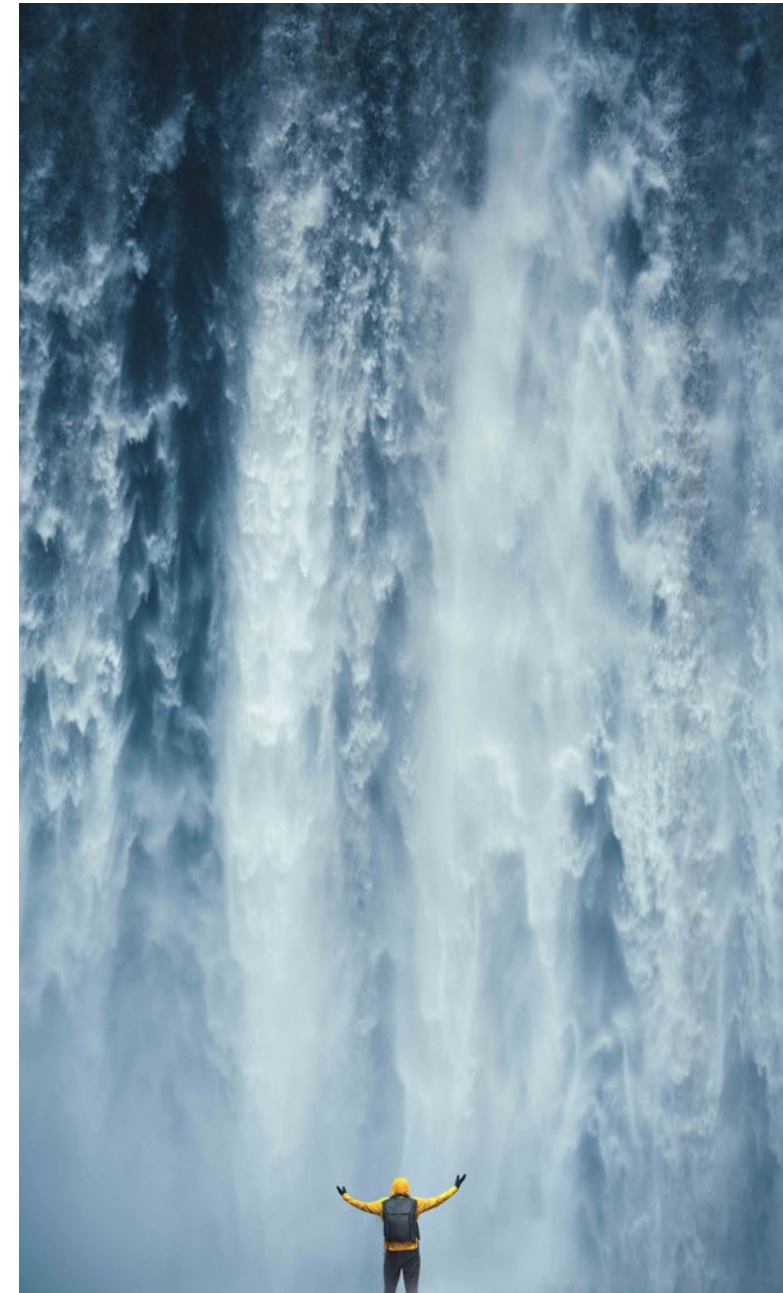
Arvonalentumiset

Yhtiön johto arvioi jatkuvasti, onko olemassa viitteitä siitä että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä

kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai sitä korkeampi käyttöarvo. Käyttöarvolla tarkoitetaan kyseisestä omaisuuserästä tai rahavirtaa tuottavasta yksiköstä saatavissa olevia arvioituja vastaisia nettorahavirtoja, jotka diskontataan nykyarvoonsa. Diskonttauskorkona käytetään WACC-menetelmällä (Weighted Average Cost of Capital) määritettyä korkoa ennen veroja. Korkoon WACC-menetelmässä vaikuttavia tekijöitä ovat riskitön korkotaso, vieraan pääoman kustannus, osakemarkkinoiden riskipreemio, beta-kerroin ja toimialan pääomarakenne.

Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan. Muista omaisuuseristä kuin liikearvosta kirjattu arvonalennustappio voidaan myöhemmin peruuttaa, jos on tapahtunut muutos niissä arvioissa, joita on käytetty määrittäessä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Peruutusta ei kuitenkaan tehdä enempää kuin mikä hyödykkeen kirjanpitoarvo olisi ilman arvonalentumistappion kirjaamista.

Yhtiön johdon keskeisinä pitämiä tekijöitä, jotka voivat johtaa arvonalentumistestaukseen, ovat muun muassa omaisuuserän merkittävästi heikompi tuotto suhteessa aikaisempaan tai odotettuun taloudelliseen tulokseen, toimialan tai markkinatilanteen negatiiviset muutokset tai niiden uhat ja merkittävät muutokset omaisuuserän käyttötavassa tai liiketoiminnan kokonaisstrategiassa.



AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1.1.–31.12.2025	LIKEARVO	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	63 328	32 934	96 262
Lisäykset tilikauden aikana	0	3 083	3 083
Valuuttakurssierot	-403	-99	-502
Vähennykset tilikauden aikana	0	-653	-653
Hankintamenot 31.12.	62 925	35 264	98 190
Kertyneet poistot 1.1.	0	-10 932	-10 932
Tilikauden poistot	0	-1 750	-1 750
Arvonalentumiset	0	-11	-11
Valuuttakurssierot	0	70	70
Vähennykset tilikauden aikana	0	628	628
Kertyneet poistot 31.12.	0	-11 996	-11 996
Kirjanpitoarvo 31.12.	62 925	23 268	86 193
Kirjanpitoarvo 1.1.	63 328	22 002	85 330

1.1.–31.12.2024	LIKEARVO	MUUT AINEETTOMAT HYÖDYKKEET	YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	59 440	27 169	86 609
Lisäykset tilikauden aikana	0	3 216	3 216
Hankitut liiketoiminnot	4 162	2 953	7 115
Valuuttakurssierot	-274	-45	-319
Vähennykset tilikauden aikana	0	-358	-358
Hankintamenot 31.12.	63 328	32 934	96 262
Kertyneet poistot 1.1.	0	-8 641	-8 641
Tilikauden poistot	0	-1 935	-1 935
Arvonalentumiset	0	-731	-731
Valuuttakurssierot	0	2	2
Vähennykset tilikauden aikana	0	373	373
Kertyneet poistot 31.12.	0	-10 932	-10 932
Kirjanpitoarvo 31.12.	63 328	22 002	85 330
Kirjanpitoarvo 1.1.	59 440	18 528	77 968

Tilikauden poistot sisältävät 1 526 tuhatta euroa (1 416 tuhatta euroa vuonna 2024) hankittujen liiketoimintojen aineettomien hyödykkeiden käyvän arvon poistoja. Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät itse kehitettyjä aineettomia hyödykkeitä 9 860 tuhatta euroa (7 200 tuhatta euroa vuonna 2024).

AINEELLISET KÄYTTÖOMAISUUSHYÖDYKKEET

KONEET JA KALUSTO	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Hankintamenot 1.1.	7 635	6 835
Lisäykset tilikauden aikana	1 018	1 074
Hankitut liiketoiminnot	0	19
Valuuttakurssierot	-92	29
Vähennykset tilikauden aikana	-182	-321
Hankintamenot 31.12.	8 379	7 635
Kertyneet poistot 1.1.	-5 438	-4 790
Tilikauden poistot	-918	-1 056
Valuuttakurssierot	-113	-25
Vähennykset tilikauden aikana	182	432
Kertyneet poistot 31.12.	-6 287	-5 438
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 092	2 197
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 197	2 045

Kirjanpitoarvo sisältää 244 tuhatta euroa vuokratilojen perusparannusmenoja (347 tuhatta euroa vuonna 2024).

ENNAKKOMAKSUT JA KESKENERÄISET HANKINNAT	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Hankintamenot 1.1.	199	328
Lisäykset tilikauden aikana	168	673
Vähennykset tilikauden aikana	-314	-802
Hankintamenot 31.12.	53	199
Kirjanpitoarvo 31.12.	53	199
Kirjanpitoarvo 1.1.	199	328

Arvon alentumistestaus

Liikearvon ja keskenkäisten aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistarvetta arvioidaan vuosittain sekä jatkuvasti mikäli on olemassa viitteitä siitä että omaisuus-erän arvo on alentunut. Liikearvoa seurataan ja testataan yhtenä kokonaisuutena konsernitasolla, joka on myös konsernin operatiivinen segmentti.

Kerrytettävissä oleva rahamäärä on määritetty käyttöarvoon perustuen.

Arvon alentumistestauksessa käytettävien laskelmien pohjana ovat rahavirtaennusteet perustuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka pääsääntöisesti kattavat viiden vuoden ajanjakson. Johto on perustanut rahavirtaennusteensa strategian, viimeisimpien budjettien ja ennusteiden lisäksi mm. arvioon viimeaikaisten geopolitiittisten jännitteiden sekä Yhdysvaltojen viimeaikaisen kehityksen vaikutuksesta rahavirtayksiköiden kykyyn tuottaa kassavirtaa sekä muuhun ulkoiseen informaatioon, jolla johdon arvion mukaan on tämä vaikutus. Käytetyt oletukset ovat johdon mukaisia suhteessa toteutuneeseen kehitykseen, ja ovat johdon käsityksen mukaan maltillisia tulevien vuosien kasvu- ja kannattavuusnäkymien osalta.

Rahavirtoihin vaikuttavat eniten diskonttokorot, päätösarvot sekä saatavien ja maksettavien rahavirtojen arvioinnissa käytetyt oletukset ja arviot. Käyttöarvon laskennassa käytetyt diskonttauskorot ennen veroja on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannuksen (WACC, Weighted Average Cost of Capital) menetelmällä, joka kuvaa oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuususeriin liittyvät erityiset riskit. Vaikka johdon arvion mukaan tehty oletukset on tehty huomattavaa varovaisuutta noudattaen, tehty arviot voivat poiketa olennaisesti tulevaisuudessa toteutuvista arvoista. Terminaaliarvon kasvu-prosenttina on käytetty inflaatio-oletuksen mukaista 2 %:a ja WACC:na 8,4 %.

Liikearvon arvonalentumistestauksen herkkyyssanalyysi

Johto katsoo ettei mikään jokseenkin mahdollinen muutos keskeiseen oletukseen tai oletuksiin aiheuttaisi sitä, että rahavirtaa tuottavan yksikön kirjanpitoarvo ylittäisi siitä kerrytettävissä olevat rahamäärät.

13) Vuokrasopimukset

§ Laadintaperiaatteet

Konserni toimii vuokralleottajana ja on vuokrannut käyttämänsä varasto- ja toimitus- tilat sekä laitteita ja ajoneuvoja vuokrasopimuksilla, jotka eivät ole purettavissa. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset sekä vähäarvoisia hyödykkeitä koskevat vuokrasopimukset kirjataan kuluksi tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Kaikki muut vuokrasopimukset merkitään taseeseen aineellisiin hyödykkeisiin vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Vuokravelvoitteet merkitään vuokrasopimusvelkaan. Aineellisiin hyödykkeisiin merkityistä hyödykkeistä tehdään poistot taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Suoritetut maksut jaetaan pääoman lyhennykseen ja rahoituskuluun, siten että jäljellä olevan velan korkoprosentti pysyy muuttumattomana. Konserni ei toimi vuokralleantajana ulkopuolisiin tahoihin nähden.



KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

	TOIMI- TILAT	AUTOT	LAITTEET	1.1–31.12.2025 YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	5 195	1 326	120	6 641
Lisäykset tilikauden aikana	3 869	126	189	4 184
Valuuttakurssierot	-158	0	0	-158
Vähennykset tilikauden aikana	-2 421	-383	-75	-2 878
Hankintamenot 31.12.	6 485	1 069	235	7 789
Kertyneet poistot 1.1.	-3 307	-657	-76	-4 040
Tilikauden poistot	-1 155	-361	-87	-1 602
Valuuttakurssierot	74	0	0	74
Vähennykset tilikauden aikana	2 419	331	69	2 819
Kertyneet poistot 31.12.	-1 968	-687	-93	-2 749
Kirjanpitoarvo 31.12.	4 517	382	142	5 040
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 889	669	44	2 601

	TOIMI- TILAT	AUTOT	LAITTEET	1.1–31.12.2024 YHTEENSÄ
Hankintamenot 1.1.	5 800	1 152	120	7 072
Lisäykset tilikauden aikana	82	403	10	495
Valuuttakurssierot	90	0	0	90
Vähennykset tilikauden aikana	-777	-229	-10	-1 016
Hankintamenot 31.12.	5 195	1 326	120	6 641
Kertyneet poistot 1.1.	-2 923	-508	-53	-3 485
Tilikauden poistot	-1 126	-379	-33	-1 538
Valuuttakurssierot	-20	0	0	-20
Vähennykset tilikauden aikana	763	229	10	1 002
Kertyneet poistot 31.12.	-3 307	-657	-76	-4 040
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 889	669	44	2 601
Kirjanpitoarvo 1.1.	2 877	644	67	3 588

TULOSLASKELMAN SISÄLTÄMÄT VUOKRASOPIMUKSIIN LIITTYVÄT MÄÄRÄT

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Poistot	-1 602	-1 538
Korkokulut vuokrasopimusveloista	-139	-136
Liiketoiminnan muiden kulujen erä, vuokrat		
Lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-281	-288
Arvoltaan vähäisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	-21	-17
Vuokrasopimusvelkoihin sisältymättömiin muuttuviin vuokriin liittyvät kulut	-96	-69

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Vuokrasopimuksista aiheutuva lähtevä rahavirta		
Vuokrasopimusvelan maksut	-1 721	-1 412
Tuloslaskelmaan kirjatut erät lukuunottamatta poistoja	-537	-510

14) Vaihto-omaisuus

§ Laadintaperiaatteet

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai nettorealisointiarvoon sen mukaan kumpi näistä on alhaisempi. Hankintameno määritetään FIFO-menetelmällä. Nettorealisointiarvo tarkoittaa tavanomaisessa liiketoiminnassa toteutuvaa arvioitua myyntihintaa josta on vähennetty muuttuvat myyntikulut. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu välittömistä muuttuvista menoista kuten raaka-aineista, välittömistä työsuoritus- ja muista menoista sekä osuudesta valmistuksen muuttuvista ja kiinteistä yleismenoista normaalilla toiminta-asteella.

VAIHTO-OMAISUUS

	31.12.2025	31.12.2024
Aineet ja tarvikkeet	1 781	1 798
Keskeneräiset tuotteet/ennakkomaksut	1 240	1 057
Valmiit tuotteet	7 810	7 244
Yhteensä	10 831	10 099



15) Rahoitusvarat

S Laadintaperiaatteet

Konsernin rahoitusvarat luokitellaan seuraaviin ryhmiin: jaksotettuun hankintamenoon arvostettaviksi, käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettaviksi tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviksi. Rahoitusvarat luokitellaan ja arvostetaan kun ne kirjataan ensimmäisen kerran taseeseen. Luokittelu tehdään yhteisön rahoitusvarojen hallinnoinnin liiketoimintamallin ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimukseen perustuvien rahavirtaominaisuuksien perusteella.

Jaksotettuun hankintamenoon arvostettavia rahoitusvaroja pidetään hallussa sellaisen liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoitteena on rahoitusvarojen hallussapito sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta arvostettavia rahoitusvaroja pidetään hallussa liiketoimintamallin mukaisesti, jonka tavoite saavutetaan keräämällä sopimukseen perustuvia rahavirtoja sekä myymällä rahoitusvaroja ja rahoitusvaroihin kuuluvan erän sopimusehdoissa määrätään tiettyinä ajankohtina toteutuvista rahavirroista, jotka ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääomamäärän koron maksua.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti arvostettaviin rahoitusvaroihin luokitellaan ne rahoitusvarat joita ei arvosteta jaksotettuun hankintamenoon eikä käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

Rahoitusvarat, kirjaaminen ja arvostaminen

Konserni arvioi odotettavissa olevia luottotappioita myyntisaamisten koko voimassaoloajalta. Odotettavissa olevien luottotappioiden arvioimiseksi konserni ryhmittelee myyntisaamiset maantieteellisesti ja asiakaskuntakohtaisesti ja kirjaa luottotappiovarauksen kokemusperäisesti. Myyntisaamisten ja muiden saamisten erien tasearvot ovat luottoriskin enimmäismäärä. Saamisiin ei liity merkittäviä luottoriskikeskittymiä. Lopullinen arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että yhtiö ei pysty keräämään saamisiaan alkuperäisten ehtojen mukaisesti. Arvonalentumistappion määrä on saamisten kirjanpitoarvon ja niistä kerrytettävissä olevan rahamäärän erotus, ja se vastaa odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvoa.

Näyttönä pidetään pääsääntöisesti saamisen erääntymistä yli 180 päivän ikäiseksi silloin kun saatavalla ei ole luottovakuutuksen tai muun järjestelyn kautta saatua turvaavaa vakuutta. Myös 180 päivää varhemmin saatu ulkopuolinen näyttö saamiseen liittyvästä riskistä johtaa arvonalentumistappion kirjaamiseen. Tällaisia tekijöitä voivat olla esimerkiksi velallisen huomattavat taloudelliset vaikeudet, yrityssaneeraus- tai konkurssimenettely. Arvonalentumistappio kirjataan tuloslaskelmaan liiketoiminnan muihin kuluihin.

Lainat ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon efektiivisen koron menetelmällä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavien rahoitusvarojen ryhmän käyvän arvon muutoksista johtuvat voitot tai tappiot esitetään tuloslaskelman erässä liikevoittoon sisältyen sillä kaudella, jolla ne syntyvät. Osinkotuotot käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusvaroista merkitään tuloslaskelmaan muina tuottoina kun konsernille on syntynyt oikeus maksun saamiseen.

Noteerattujen sijoitusten arvot perustuvat sen hetkisiin ostokursseihin. Jos rahoitusvaroihin kuuluvalla erällä ei ole toimivia markkinoita, käypä arvo määritetään arvostusmenetelmien perusteella. Tällöin käytetään riippumattomien osapuolten välillä viimeaikoina toteutuneita kauppvoja, muiden olennaisilta osin samanlaisten instrumenttien käypiä arvoja tai diskontattujen rahavirtojen nykyarvoa.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisestä rahasta, vaadittaessa nostettavissa olevista pankkitalletuksista ja muista lyhytaikaisista likvideistä sijoituksista, joiden alkuperäinen maturiteetti on enintään yksi kuukausi hankinta-ajan kohdasta lähtien.

Muut pitkäaikaiset sijoitukset

Muut pitkäaikaiset sijoitukset 452 tuhatta euroa ja lainasaamiset 1 066 tuhatta euroa on luokiteltu käypien arvojen hierarkian tasolle 3 ja arvostetaan käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta.

MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

	31.12.2025	31.12.2024
Myyntisaamiset	10 679	12 435
Lainasaamiset	1 066	0
Muut saamiset	365	119
Siirtosaamiset	2 334	1 875
Yhteensä	14 443	14 429

MYyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot, 31.12.2025

	MYyntisaamiset, brutto	Luottotappio- varaus	MYyntisaamiset, netto
Erääntymättömät	6 542	0	6 542
Erääntyneet alle 90 päivää	3 576	22	3 554
Erääntyneet yli 90 päivää	607	25	582
Yhteensä	10 726	47	10 679

MYyntisaamisista odotettavissa olevat luottotappiot, 31.12.2024

	MYyntisaamiset, brutto	Luottotappio- varaus	MYyntisaamiset, netto
Erääntymättömät	8 148	0	8 148
Erääntyneet alle 90 päivää	3 682	14	3 668
Erääntyneet yli 90 päivää	651	31	620
Yhteensä	12 481	46	12 435





16) Pääomarakenne

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea konsernin liiketoimintaa varmistamalla normaalit toimintaedellytykset liiketoiminnalle ja kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen tuotto.

Pääomarakenteeseen vaikutetaan mm. osingonjaon ja osakeantien kautta. Konserni voi vaihdella ja mukauttaa osakkeenomistajille maksettujen osinkojen määrää tai uusien liikkeeseen laskettavien osakkeiden lukumäärää tai päättää omaisuuserien myynneistä velkojen vähentämiseksi.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan nettovelkaantumisasteella. Konsernin nettovelat olivat vuoden 2025 lopussa -15,3 miljoonaa euroa (vuoden 2024 lopussa -7,9 miljoonaa euroa) ja nettovelkaantumisaste -13,3 % (-7,3 %). Nettovelkaantumisastetta laskettaessa nettovelka on jaettu oman pääoman määrällä. Nettovelkoihin sisältyvät velat vähennettyinä saamisilla ja rahavaroilla. Konsernin strategiana on pitää nettovelkaantumisaste alle 25 %:n. Strategia ei ole muuttunut edellisestä vuodesta.

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Rahoitusvelat	10 989	12 783
Rahavarat	26 242	20 687
Nettovelat	-15 253	-7 904
Oma pääoma yhteensä	114 702	107 708
Nettovelkaantumisaste	-13,3 %	-7,3 %

Konsernin yritysostoon ottamaan lainaan liittyvät seuraavat kovenantit:

Nettovelat ovat korkeintaan kaksinkertaiset suhteessa käyttökatteeseen.

Omavaraisuusaste oltava suurempi kuin 35 %.

Konserni on noudattanut näitä kovenantteja koko raportointikauden ajan. Nettovelat suhteessa käyttökatteeseen 31.12.2025 ovat -51,0 % ja omavaraisuusaste 76,1 %.

OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUUTOKSEN VAIKUTUKSET OMAAN PÄÄOMAAN

	OSAK- KEIDEN LKM	OSAKE- PÄÄOMA	SIJ. VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	OMAT OSAKKEET	YHTEENSÄ
1.1.2024	26 681 116	5 315	52 179	-1 732	55 764
Omien osakkeiden luovutus 7.5.2024			-45	45	0
Omien osakkeiden luovutus 13.8.2024			-12	12	0
31.12.2024	26 681 116	5 315	52 122	-1 674	55 764

	OSAK- KEIDEN LKM	OSAKE- PÄÄOMA	SIJ. VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO	OMAT OSAKKEET	YHTEENSÄ
1.1.2025	26 681 116	5 315	52 122	-1 674	55 764
Omien osakkeiden luovutus 10.4.2025			-29	29	0
Omien osakkeiden luovutus 14.5.2025			-76	76	0
31.12.2025	26 681 116	5 315	52 017	-1 569	55 764

17) Oma pääoma

§ Laadintaperiaatteet

Osakepääoma muodostuu osakkeista maksetusta merkintähinnasta siltä osin kun sitä ei ole kirjattu muihin oman pääoman eriin erillisen päätöksen mukaisesti. Menot, jotka liittyvät oman pääoman ehtoisten instrumenttien liikkeellelaskuun, esitetään oman pääoman vähennyseränä. Revenio Group Oyj:n takaisin hankkimat omat osakkeet on esitetty oman pääoman vähennyseränä. Osingonjako kirjataan oman pääoman vähennyseränä, kun yhtiökokous on hyväksynyt osingonmaksun.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto (SVOP) sisältää muut oman pääoman luonteiset sijoitukset ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin kuin sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Muuhun rahastoon on kirjattu vuosina 2010-2012 toteutuneet osakeoptiojärjestelyt.

Kaikki liikkeeseen lasketut osakkeet on maksettu täysimääräisesti. Yhtiön osakepääoma jakautuu yhteen osakelajiin ja 26 681 116 osakkeeseen. Tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa oli 77 691 yhtiön omaa osaketta (REG1V). Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

18) Rahoitusriskien hallinta

Rahoitusriskit ja riskienhallintaprosessi

Rahoitusriskien hallinnasta vastaa yhtiön toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa. Hallitus määrittelee yhtiön rahoituksen päälinjaukset ja rahoitusriskien yleiset hallintaperiaatteet sekä antaa tarvittaessa toimintaohjeet koskien mahdollisia erityisalueita kuten likviditeettiriskiä, korkoriskiä, luottoriskiä sekä ylimääräisten likvidien varojen sijoittamista. Yhtiön hallitus käsittelee kokouksissaan konsernin taloudelliseen tilanteeseen ja rahoitusasemaan liittyvät asiat.

Yhtiön strategian mukaisesti yhtiö voi tavoitella kasvua yritys- ja liiketoimintakaupoin. Näiden toteuttaminen voi edellyttää vieraan pääoman ehtoisen rahoituksen käyttämistä. Vieraan pääoman ehtoista rahoitusta voidaan käyttää myös muihin strategiisiin ja operatiivisiin hallituksen päättämiin tarkoituksiin. Kaikkiin rahoitus-tarpeisiin, ennen muuta yritys- ja liiketoimintakauppojen rahoitukseen voidaan käyttää myös oman pääoman ehtoista rahoitusta.

Rahoitusriskien osa-alueet

Yhtiö voi altistua toiminnassaan useille rahoitusriskeille, mukaanlukien valuuttakurssien, korkojen ja osakemarkkinoiden muutosten vaikutukset. Rahoitusriskien hallinnan keskeinen tavoite on tunnistaa konsernin kannalta relevantit rahoitusmarkkinoiden riskit ja pyrkiä minimoimaan rahoitusmarkkinoilla tapahtuvien muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen.

Keskeisimmät osa-alueet rahoitusriskien hallinnassa ovat:

(I) Valuuttariski

Yhtiön merkittävä vientimarkkina on Yhdysvallat, jossa yhtiöllä on tytäryhtiö ja jota kautta myynti Yhdysvaltain markkinoille tapahtuu. Toimintavaluuttana on tällöin Yhdysvaltain dollari (USD). Yhdysvaltoihin tapahtuvassa myynnissä ja paikallishankinnoissa altistutaan euron ja dollarin välisten kurssivaihteluiden riskille. Laskutus Icare Finland Oy:n ja Icare USA Inc:n sekä CenterVue S.p.A.:n ja Icare USA Inc:n välillä tapahtuu Yhdysvaltain dollareissa. Valuuttariskin kantaa Icare Finland Oy sekä CenterVue S.p.A., koska konsernin sisäisillä liiketapahtumilla ei ole valuuttasuojauksia. Konsernin kokonaisliikevaihdesta 48,3 % tulee Yhdysvaltain dollarimääräisestä myynnistä. Icare USA Inc:n dollarimääräisten myyntisaamisten määrä tilinpäätöshetkellä oli 6 942 tuhatta dollaria.

Yhtiön tytäryhtiöiden Revenio Australia Pty Ltd ja Icare World Australia Pty Ltd toimintavaluutta on Australian dollari (AUD).

Yhtiön tytäryhtiön China iCare Medical Technology Co. Ltd toimintavaluutta on Kiinan renminbi (RMB).

MUUT KUIN EUROMÄÄRÄISET RAHAVARAT TILINPÄÄTÖS-HETKELLÄ – TUHATTA		TULOSVAIKUTUS JOS EURO VAHVISTUISI 10 % VALUUTTAAN NÄHDEN – TUHATTA
USD	12 694	-1 080
AUD	1 747	-99
RMB	508	-6

(II) Korkoriski

Yhtiön taserakenteessa korkoriskiä liittyy rahoitusvelkoihin. Konsernin tulos ja liiketoiminnan rahavirta ovat olennaisilta osin riippumattomia markkinakorkojen vaihteluista.

Yhtiö arvioi aina uutta, esimerkiksi yrityskauppaan liittyvää, rahoitusta nostettaessa mahdollisen korkoriskiltä suojautumisen tarpeen huomioiden vieraan pääoman määrä, suojautumisen kustannukset ja odotettu korkotason kehitys rahoituksen voimassaoloaikana. Konsernin rahoitusveloista kaikki on kiinteäkorkoisia. Koska konsernilla ei ole vaihtuvakorkoisia lainoja, konserni ei altistu korkotason muutoksista johtuvalle korkoriskille. Yhtiöllä ei ole korkosijoituksia tai -johdannaisia joihin sovellettaisiin rahavirran suojauslaskentaa.

(III) Luottoriski

Konsernin luottomyyntien ohjeistuksessa määritellään tuotteiden luotolla myymisen edellytykset sekä vaatimukset luotonhallinnan menettelyille. Uusia asiakkuuksia perustettaessa tehdään tarvittaessa luottokelpoisuuden tarkistaminen luottovakuutuslimiittiä hakemalla jos asiakkaalle harkitaan luoton myöntämistä. Luottolimiittiä ja luotolla myymistä arvioidaan uudelleen mikäli asiakkaan ostovolyyymi muuttuu tai mikäli luottovakuutusyhtiö muuttaa myöntämäänsä limiittiä asiakkaan luottokelpoisuudessa tapahtuneen muutoksen johdosta.

Mikään yksittäinen asiakas tai asiakasryhmä ei konsernin luottoriskin kannalta muodosta merkittävää luottoriskikeskittymää. Tilikauden aikana tulosvaikutteisesti kirjattujen luottotappioiden ja odotettavissa olevien luottotappioiden määrä on ollut yhteensä 200 tuhatta euroa (138 tuhatta euroa). Luottoriskin teoreettinen enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä vastaa myyntisaamisten kirjanpitoarvoa. Myyntisaamisten ikäjakaumaa ja odotettavissa olevaa luottotappioriskiä on kuvattu liitetiedossa 15.

(IV) Likviditeettiriski

Merkittävin likvidien rahavarojen riittävyyteen vaikuttava tekijä lyhyellä aikavälillä on liiketoiminnan kannattavuus. Näin ollen liiketoiminnan rahavirran kehittymiseen vaikuttavat johdon kannattavuudenhallintatoimenpiteiden lisäksi myös liiketoiminnan riskit ja sellaiset ulkoiset riskitekijät, kuten yleinen taloudellinen kehitys, rahoitusmarkkinaolosuhteet ja muut makrotaloudelliset kysyntätekijät, joihin yhtiön johdolla ei ole vaikutusmahdollisuuksia.

Konsernin maksuvalmius säilyi vuonna 2025 hyvänä. Konsernin rahavarat 31.12.2025 olivat 26 242 tuhatta euroa (20 687 tuhatta euroa). Yhtiössä seurataan ja arvioidaan jatkuvasti liiketoiminnan tarvitseman rahoituksen määrää jotta konsernilla olisi riittävä likviditeetti toimintansa rahoittamiseksi.

Yhtiön hallitus seuraa konsernin likviditeetin toteutunutta ja ennustettua kehittymistä kuukausittain sekä päättää mahdollisesti tarvittavista toimenpiteistä.

19) Rahoitusvelat

§ Laadintaperiaatteet

Konsernin lainat luokitellaan jaksetettuun hankintameno-efektiivisen koron menetelmää käyttäen myöhemmin arvostettaviksi. Lainat kirjataan hankintahetkellä käypään arvoon transaktiokustannuksilla vähennettynä. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaisiksi, ellei konsernilla ole ehdotonta oikeutta siirtää maksua vähintään 12 kuukauden päähän tilinpäätöspäivästä, perustuen

oikeuksiin, jotka ovat olemassa raportointikauden lopussa.

Lainasitoumuksiin liittyvät järjestelypalkkiot kirjataan transaktiomenoiksi siihen asti kuin on todennäköistä että koko lainasitoumus tai osa siitä tullaan nostamaan. Tällöin palkkio merkitään taseeseen kunnes laina nostetaan. Lainan noston yhteydessä lainasitoumuksiin liittyvä järjestelypalkkio merkitään osaksi transaktiokuluja. Siltä osin kun on todennäköistä että lainasitoumusta ei tulla nostamaan, järjestelypalkkio katsotaan ennakkomaksuksi maksuvalmiuteen liittyvästä palvelusta ja jaksetetaan kuluksi lainasitoumuksen ajanjaksolle.

Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta kun siihen liittyvät sopimusperusteiset velvoitteet ovat lakanneet. Tarvittaessa luotolliset tilit sisältyvät lyhytaikaisissa veloissa esitettäviin lainoihin.



RAHOITUSVELKOJEN LUOKITTELU

31.12.2025	KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAI- KUTTEISESTI	JAKSOTETTU HANKINTA- MENO	KIRJAN- PITO- ARVO	KÄYPÄ ARVO
Korollinen pitkäaikainen velka	0	5 290	5 290	5 290
Muut korotto- mat pitkäikai- set velat	0	1 325	1 325	1 325
Korollinen lyhytaikainen velka	0	5 697	5 697	5 697
Ostovelat ja muut korot- tomat lyhyt- aikaiset velat	0	18 302	18 302	18 302

31.12.2024	KÄYPÄÄN ARVOON TULOSVAI- KUTTEISESTI	JAKSOTETTU HANKINTA- MENO	KIRJAN- PITO- ARVO	KÄYPÄ ARVO
Korollinen pitkäaikainen velka	0	7 319	7 319	7 319
Muut korot- tomat pitkä- aikaiset velat	0	1 079	1 079	1 079
Korollinen lyhytaikainen velka	0	5 464	5 464	5 464
Ostovelat ja muut korot- tomat lyhyt- aikaiset velat	0	15 464	15 464	15 464

Kaikki rahalaitoslainat ovat kiinteäkorkoisia ja niiden kirjanpitoarvot on arvostettu jaksotettuun hankintamenuun. Konsernin kaikki rahalaitoslainat ovat euromääräisiä ja ne erääntyvät vuoden 2027 loppuun mennessä.

KONSERNILLA OLI TILINPÄÄTÖSHETKELLÄ SEURAAVAT KOROLLISET RAHOITUSVELAT:

RAHOITUSVELKA	KÄYTTÖ- TARKOITUS	ALKU- PERÄINEN PÄÄOMA	JÄLJELLÄ OLEVA PÄÄOMA	MYÖNTÄMIS- VUOSI
Rahalaitoslaina	Hankitut liiketoiminnot	30 000	5 850	2019

Hankittuihin liiketoimintoihin liittyvään lainaan liittyy kovenanttiehtoja, joita yhtiö on noudattanut tilikaudella 2025. Lainan vakuutena on Revenio Group Oyj:n antamia yri-
tyskiinnityksiä 91 000 000 euron arvosta sekä tytäryhtiöosakkeita, joiden kirjanpitoarvo
emoyhtiön taseessa on 6,2 miljoonaa euroa.

VELKOJEN MATURITEETTIANALYYSI

31.12.2025	ALLE 1 VUOSI	1–5 VUOTTA	YLI 5 VUOTTA	RAHAVIRTA YHTEENSÄ
Ostovelat ja muut korottomat velat	18 302	454	0	18 756
Vuokrasopimusvelat	1 497	3 640	0	5 138
Korollinen rahalaitoslaina	4 322	1 666	0	5 988

31.12.2024	ALLE 1 VUOSI	1–5 VUOTTA	YLI 5 VUOTTA	RAHAVIRTA YHTEENSÄ
Ostovelat ja muut korottomat velat	15 464	273	0	15 737
Vuokrasopimusvelat	1 350	1 473	63	2 886
Korollinen rahalaitoslaina	4 527	6 036	0	10 563

Muut kuin vuokrasopimusvelat ovat diskonttaamattomia. Luvut sisältävät sekä korko-
maksut että pääoman takaisinmaksut.

20) Varaukset

§ Laadintaperiaatteet

Taseeseen merkitään varaus, kun jonkun aikaisemman tapahtuman seurauksena on syntynyt oikeudellinen tai tosiasiallinen olemassa oleva velvoite, ja on todennäköistä että siitä aiheutuu vastaisia menoja joiden määrä on arvioitavissa luotettavasti.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuseen oikeuttava tuote myydään. Takuuvarauksen määrä arvioidaan aiempina tilikausina toteutuneiden takuumenojen perusteella ja se on jaettu lyhyt- ja pitkäaikaiseen takuuvaraukseen takuuajan pituuden perusteella. Varausten määrän ja todennäköisyyden arviointi sisältää johdon arvioita ja oletuksia. Toteumat voivat poiketa näistä arvioista.

LYHYTAIKAISET VARAUKSET	31.12.2025	31.12.2024
Varaukset 1.1.	648	632
Lisäykset	117	49
Vähennykset	0	-33
Lyhytaikaiset varaukset 31.12.	766	648

21) Ostovelat ja muut velat

	31.12.2025	31.12.2024
Ostovelat	8 395	7 003
Muut velat	1 179	1 087
Siirtovelat	8 728	7 374
Yhteensä	18 302	15 464
Siirtovelkoihin sisältyvät erät:		
Jaksotetut henkilöstökulut	5 399	4 423
Muut siirtovelat	3 328	2 951
Yhteensä	8 728	7 374

22) Muut oikaisut rahavirtalaskelmassa

KOROLLISTEN VELKOJEN MUUTOKSEN TÄSMÄYTYS RAHOITUKSEN RAHAVIRTAAN	31.12.2024	RAHAVIRRAT	EI-RAHAVIRTA-VAIKUTTEISET MUUTOKSET	31.12.2025
Lainat rahoituslaitoksilta	10 050	-4 200	0	5 850
Vuokrasopimusvelat	2 733	-1 721	4 125	5 138
Yhteensä	12 783	-5 921	4 125	10 988

KOROLLISTEN VELKOJEN MUUTOKSEN TÄSMÄYTYS RAHOITUKSEN RAHAVIRTAAN	31.12.2023	RAHAVIRRAT	EI-RAHAVIRTA-VAIKUTTEISET MUUTOKSET	31.12.2024
Lainat rahoituslaitoksilta	14 630	- 4 580	0	10 050
Vuokrasopimusvelat	3 664	-1 412	481	2 733
Yhteensä	18 294	-5 993	481	12 783

MUUT LIIKETOIMET, JOIHIN EI LIITY MAKSUTAPAHTUMAA	31.12.2025	31.12.2024
Osakepalkkioihin liittyvä oikaisu	344	471
Muut oikaisut	925	493
Yhteensä	1 269	963
Muut oikaisut		
Osakepalkkioiden käteisosuus	-72	-71

23) Vastuusitoumukset ja ehdolliset velat

Konsernilla on pankkilainojen vakuudeksi annettuja yri-
tyskiinnityksiä 91 000 000 euron arvosta sekä pantattuja
tytäryhtiöosakkeita 6,2 miljoonan euron arvosta.

Ei-purettavissa olevien taseeseen kirjaamatta olevien
muiden vuokrasopimusten perusteella maksettavat
vähimmäisvuokrat:

	31.12.2025	31.12.2024
Yhden vuoden kuluessa	33	90
Yli vuoden kuluessa ja enintään viiden vuoden kuluttua	10	23
Yhteensä	43	113

24) Hankitut liiketoiminnot

Tilikauden 2025 hankinnat

Yhtiö ei hankkinut uusia liiketoimintoja tilikaudella 2025.

Tilikauden 2024 hankinnat

Yhtiö sai päätökseen hollantilaisen Thirona Retina B.V.:n
koko osakekannan oston 20.8.2024.



25) Lähipiiri ja johdon palkitseminen

KONSERNIN EMO- JA TYTÄRYHTIÖSUHTEET	KOTIPAikka	OMISTUSOSUUS
Emoyritys Revenio Group Oyj	Vantaa	
Icare Finland Oy	Helsinki	100 %
Icare USA Inc	Missouri	100 %
CenterVue S.p.A	Padova	100 %
Revenio Italy S.R.L	Milano	100 %
Revenio Australia Pty Ltd	Melbourne	100 %
Icare World Australia Pty Ltd	Melbourne	100 %
China iCare Medical Technology Co. Ltd	Shanghai	100 %
Thirona Retina B.V.	Nijmegen	100 %

Kaikki konserniyhtiöt on yhdistelty emoyhtiön konsernitilinpäätökseen.

JOHDON TYÖSUHDE-ETUUDET	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Johtoon kuuluviin henkilöihin luetaan hallitus ja konsernin johtoryhmä		
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	2 467	1 988
Muut pitkäaikaiset etuudet	70	69
Eläkekulut	285	251
Yhteensä	2 822	2 307

Tulospalkkiojärjestelmien kulut kirjataan varauksena tilinpäätökseen niiden määräytymisvuonna ja esitetään lähipiiritapahtumissa sillä tilikaudella jolla hallitus tekee päätöksen niiden maksamisesta. Revenion toimitusjohtaja on lakisääteisen eläkkeen lisäksi mukana ryhmäeläkevakuutuksessa ja sairauskuluvakuutuksessa. Lisäeläke on maksupohjainen ja maksettava summa on 1000 euroa kuukaudessa.

HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN PALKAT JA PALKKIOT:	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Toimitusjohtaja Toijala Jouni	480	288
Hallituksen puheenjohtaja Nielsen Arne Boye	96	89
Hallituksen jäsen Sherif Riad	44	43
Hallituksen jäsen Sundell Ann-Christine	44	45
Hallituksen jäsen Tammela Pekka	64	61
Hallituksen jäsen Östman Bill	70	66
Hallituksen jäsen Anat Loewenstein	37	0
Hallituksen jäsen Heli Lindfors	44	0
Yhteensä	878	592



Hallituksen jäsenille maksetaan vuoden 2026 varsinaiseen yhtiökokoukseen päättyvälle toimikaudelle palkkiota seuraavasti: hallituksen puheenjohtajalle 60 000 euroa, mahdolliselle hallituksen varapuheenjohtajalle 45 000 euroa, hallituksen jäsenille 30 000 euroa, tarkastusvaliokunnan puheenjohtajalle 20 000 euroa, nimitys ja palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajalle 10 000 euroa, hallituksen valiokuntien jäsenille 5 000 euroa. Hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille maksetaan kokouspalkkiota hallituksen ja valiokuntien kokouksista 1 000 euroa ja lyhyistä etäkokouksista 600 euroa, hallituksen jäsenille maksetaan kokouspalkkiota hallituksen ja valiokuntien kokouksista 600 euroa ja lyhyistä etäkokouksista 300 euroa per kokous kuitenkin siten, että muualla kuin Suomessa asuville ja Suomeen kokoukseen matkustaville hallituksen ja valiokuntien puheenjohtajille em. kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista on 2 000 euroa ja jäsenille em. kokouspalkkio hallituksen ja valiokuntien kokouksista on 1 200 euroa.

Revenio Group Oyj:n avainhenkilöille on suunnattu kolme osakeperusteista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmää osana yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa. Lisäksi yhtiön hallitus on päättänyt kahdesta rajoitetusta osakepalkkiojärjestelmästä. Kannustinjärjestelmät on selostettu liitetiedossa 5 Osakeperusteiset maksut. Hallituksen jäsenet eivät kuulu osakeperusteisten kannustinjärjestelmien piiriin.

Kaudella ei ole tehty luottotappiovarauksia tai kulukirjauksia menetetyistä tai epävarmoista lähipiirisaamisista.

26) Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut olennaisia tapahtumia.

27) Julkaistut uudet ja uudistetut IFRS-standardit, jotka eivät vielä ole voimassa

Konserni ei ole ottanut käyttöön seuraavia uusia ja uudistettuja IFRS-standardeja, jotka on julkaistu, mutta jotka eivät vielä ole tulleet voimaan.

IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutos	Muutokset rahoitusinstrumenttien luokitteluun ja arvostamiseen
IFRS 9:n ja IFRS 7:n muutos	Sopimukset, joissa viitataan luonnonolosuhteista riippuvaiseen sähköön
Vuosittaiset parannukset IFRS-tilinpäätösstandardeihin	Osa 11
IFRS 18	Tilinpäätöksen esittämistapa ja tilinpäätöksessä esitettävät tiedot
IFRS 19	Tytäryritykset, joilla ei ole julkista tilivelvollisuutta: Tilinpäätöksessä esitettävät tiedot*
IAS 21 muutos	Muuntaminen hyperinlatoriseen esittamisvaluuttaan*

*) Uutta tai uudistettua IFRS-standardia ei ole hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa sinä päivänä, jona tämä tilinpäätös on hyväksytty julkaistavaksi.

Konserni ottaa käyttöön nämä uudet ja muutetut standardit ja tulkinnat, soveltuvin osin, kun ne tulevat voimaan ja kun EU on ne hyväksynyt. Johto ei odota näillä olevan olennaista vaikutusta konsernitilinpäätökseen tulevilla raportointikausilla.

IFRS 18 sisältää uudet vaatimukset tilinpäätöksen esittämiseksi ja liitetiedoille ja se korvaa IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardin. Uudet vaatimukset sisältävät:

- Tiettyjen erikseen määriteltujen luokkien ja säädettyjen välisummien esittäminen tulostaskelmassa
- Pakolliset liitetiedot johdon määrittelemille tunnusluvuille
- Täsmennetty ohjeistus taloudellisen informaation yhdistämisestä ja erittelystä päälaskelmilla ja liitetiedoissa

IFRS 18 johtaa muutoksiin myös muissa kansainvälisissä tilinpäätösstandardeissa. Näihin kuuluvat IAS 7 Rahavirtalaskelma, IAS 33 Osakekohtainen tulos ja IAS 34 Osavuositarkastukset.

IFRS 18 ei vaikuta erien kirjaamiseen tai arvostamiseen tilinpäätöksessä. Konserni arvoi IFRS 18 standardin käyttöönotolla olevan jonkin verran vaikutusta taloudellisen tiedon esittämistapaan. Konserni soveltaa uutta standardia sen voimaantulopäivästä 1.1.2027 alkaen. Takautuva soveltaminen on pakollista ja siten vertailutiedot tilikaudelta, joka päättyy 31.12.2026, oikaistaan IFRS 18:n mukaisesti.

A photograph of a woman with curly hair holding a young child in her arms. They are standing in a lush green forest with sunlight filtering through the trees. The image is partially covered by a teal-colored curved shape at the bottom right.

Emoyhtiön tilinpäätös

Emoyhtiön tuloslaskelma (FAS)

	LIITE	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Liikevaihto	1	1 573 107,12	1 268 772,59
Liiketoiminnan muut tuotot	2	48 600,00	0,00
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	3	-2 115 364,79	-1 710 172,64
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-363 379,66	-305 659,51
Muut henkilösivukulut		-40 984,22	-21 595,45
Henkilöstökulut yhteensä		-2 519 728,67	-2 037 427,60
Poistot ja arvonalentumiset			
Suunnitelman mukaiset poistot		-42 204,40	-29 959,00
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä		-42 204,40	-29 595,00
Liiketoiminnan muut kulut	4	-3 523 453,54	-2 719 435,27
LIIKETULOS		-4 463 679,49	-3 518 049,28
Rahoitustuotot ja -kulut	5		
Muut korko- ja rahoitustuotot		1 591 891,97	2 428 095,22
Korko- ja muut rahoituskulut		-305 389,75	-573 701,22
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä		1 286 502,22	1 854 394,00
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		-3 177 177,27	-1 663 655,28
Tilinpäätössiirrot	6	19 944 371,43	21 099 454,50
Tilikauden verot	7	-3 347 777,71	-3 892 173,40
TILIKAUDEN TULOS		13 419 416,45	15 543 625,82



Emoyhtiön tase (FAS)

VASTAAVAA	LIITE	31.12.2025	31.12.2024
PYSYVÄT VASTAAVAT	8		
Aineettomat hyödykkeet			
Muut aineettomat hyödykkeet		68 600,52	18 537,50
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		68 600,52	18 537,50
Aineelliset hyödykkeet			
Koneet ja kalusto		261 216,12	1 223,20
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		261 216,12	1 223,20
Sijoitukset			
Osuudet saman konsernin yrityksissä	9	20 266 897,39	20 266 897,39
Muut osakkeet		360 000,00	360 000,00
Sijoitukset yhteensä		20 626 897,39	20 626 897,39
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		20 956 714,03	20 646 658,09
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Pitkäaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		63 174 726,81	69 336 297,06
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		63 174 726,81	69 336 297,06
Lyhytaikaiset saamiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä	10	27 276 772,53	22 175 334,36
Lainasaamiset		96,31	233,56
Muut saamiset		25 511,39	92 811,17
Siirtosaamiset	11	225 921,72	1 244 991,36
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		27 528 301,95	23 513 370,45
Rahat ja pankkisaamiset		3 571 987,39	2 529 523,04
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		94 275 016,15	95 379 190,55
VASTAAVAA YHTEENSÄ		115 231 730,18	116 025 848,64

VASTATTAVAA	LIITE	31.12.2025	31.12.2024
OMA PÄÄOMA	12		
Osakepääoma		5 314 918,72	5 314 918,72
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		51 304 981,86	51 304 981,86
Edellisten tilikausien voitto		37 386 641,95	32 482 567,73
Tilikauden voitto		13 419 416,45	15 543 625,82
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		107 425 958,98	104 646 094,13
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Poistoero			
Poistoero		55 628,57	0,00
Poistoero yhteensä		55 628,57	0,00
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ YHTEENSÄ		55 628,57	0,00
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	13	1 650 000,00	5 850 000,00
Pitkäaikainen vieras pääoma yhteensä		1 650 000,00	5 850 000,00
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		4 200 000,00	4 200 000,00
Ostovelat		428 817,93	506 565,38
Velat saman konsernin yrityksille	14	3 662,85	1 475,52
Muut velat		47 469,61	42 565,36
Siirtovelat	15	1 420 192,24	779 148,25
Lyhytaikainen vieras pääoma yhteensä		6 100 142,63	5 529 754,51
VIERAS PÄÄOMA YHTEENSÄ		7 750 142,63	11 379 754,51
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		115 231 730,18	116 025 848,64

Emoyhtiön rahoituslaskelma (FAS)

LIIKETOIMINNAN RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Voitto/ -tappio ennen tilinpäätössiirtoja	-3 177 177,27	-1 663 655,28
Oikaisut		
Suunnitelman mukaiset poistot	42 204,40	29 959,00
Realisoitumattomat kurssivoitot ja -tappiot	48 822,44	-34 607,57
Rahoitustuotot ja -kulut	-1 335 324,66	-1 819 786,43
Käyttöpääoman muutokset		
Lyhytaikaisten korottomien liikesaamisten muutos	-285 795,68	36 075,57
Lyhytaikaisten korottomien velkojen muutos	62 509,41	569 845,66
Maksetut korot ja maksut liiketoiminnasta	-288 006,48	-594 694,37
Saadut korot ja maksut liiketoiminnasta	1 567 264,21	3 599 705,20
Maksetut välittömät verot	-1 786 331,07	-4 943 056,84
Liiketoiminnan rahavirta	-5 151 834,70	-4 820 215,06

INVESTOINTIEN RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-352 260,34	0,00
Myönnettyt lainat	-2 000 000,00	-3 000 000,00
Lainasaamisten takaisinmaksut	8 161 570,25	2 478 288,42
Investointien rahavirta	5 809 309,91	-521 711,58

RAHOITUKSEN RAHAVIRTA	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Pitkäaikaisten lainojen nostot ja takaisinmaksut	-4 200 000,00	-4 200 000,00
Maksetut osingot ja muu voitonjako	-10 639 551,60	-10 105 254,12
Saadut ja maksetut konserniavustukset	15 273 363,18	21 088 048,89
Rahoituksen rahavirta	433 811,58	6 782 794,77

RAHAVAROJEN MUUTOS	1 091 286,79	1 440 868,13
Rahavarat tilikauden alussa	2 529 523,04	1 054 047,34
Valuuttakurssimuutosten vaikutus rahavaroihin	-48 822,44	34 607,57
Rahavarat tilikauden lopussa	3 571 987,39	2 529 523,04
Rahavarojen muutos	1 091 286,79	1 440 868,13



Emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot

31.12.2025

Tilinpäätöksen laatimista koskevat liitetiedot

§ Laadintaperiaatteet

Emoyhtiö Revenio Group Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomessa voimassaolevien kirjanpito- ja osakeyhtiölakien säännösten (FAS) mukaisesti.

Arvostus- ja jaksotuseriaatteet

Pysyvien vastaavien arvostus

Yhtiön pysyvät vastaavat on arvostettu hankintamenoonsa, josta on vähennetty suunnitelman mukaiset poistot. Poistosuunnitelma on määritetty kokemusperäisesti. Poistoina kirjataan kuluksi hankintamenon ja jäännösarvon erotus arvioituna taloudellisen pitoajan perusteella.

Suunnitelman mukaisten poistojen perusteet ovat:

Aineettomat oikeudet	3 vuotta	tasapoisto
Muut pitkävaikutteiset menot	3 vuotta	tasapoisto
Koneet ja laitteet	3 vuotta	tasapoisto

Tytäryhtiöt

Välittömästi tytäryhtiöiden hankinnoista aiheutuneet menot on kirjattu tytäryrityksien omistusosuuksien hankintamenoon. Yhtiön johto arvioi jatkuvasti, onko olemassa viitteitä siitä että jonkin konsernierän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä.

Työsuhde-etuudet

Yhtiön henkilöstön eläketurva on hoidettu ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot kirjataan kuluksi kertymisvuonna. Yhtiön johtoryhmä on osallisena pitkän aikavälin osakepalkkiojärjestelmässä, jossa on voimassa ansaintavuotia 2023-2025, 2024-2026 sekä 2025-2027 koskevat ohjelmat. Kullekin osallistujalle päätehtään erikseen minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot, sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Osakepalkkiojärjestelmiä koskevaa kirjanpito- ja tilinpäätöskäsittelyä on kuvattu tarkemmin liitetiedossa 17.

Tuloslaskelmaa koskevat liitetiedot

1) Liikevaihdon jakautuminen

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Hallintopalvelut tytäryrityksille	1 573 107,12	1 268 772,59
Liikevaihto yhteensä	1 573 107,12	1 268 772,59

2) Liiketoiminnan muut tuotot

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Muut tuotot	48 600,00	0,00
Liiketoiminnan muut tuotot yhteensä	48 600,00	0,00

3) Palkat ja palkkiot

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Toimitusjohtaja	-480 136,72	-287 502,40
Hallituksen jäsenet	-398 593,00	-304 000,00
Muut palkat ja palkkiot	-794 802,70	-631 707,13
Yhteensä	-1 673 532,42	-1 223 209,53
Suoriteperusteiset palkat ja palkkiot yhteensä	-2 115 364,79	-1 710 172,64

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN TILIKAUDELLE	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Johto	3	3
Muut	11	9
Yhteensä	14	12

4) Liiketoiminnan muut kulut

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Toimitilavuokrat	-93 345,46	-109 122,17
Ajoneuvo- ja matkakulut	-227 506,85	-179 132,03
Laite- ja kalustokulut	-288 644,77	-359 033,73
Markkinointi- ja edustuskulut	-56 655,34	-41 006,35
Ostetut asiantuntijapalvelut	-2 504 764,50	-1 655 732,79
Hallintokulut	-124 390,99	-125 947,85
Muut liiketoiminnan kulut	-228 145,63	-249 460,35
Yhteensä	-3 523 453,54	-2 719 435,27

Tilintarkastajan palkkiot

Deloitte Oy		
Tilintarkastuspalkkiot	-103 000,00	-99 300,00
Todistukset ja lausunnot	-15 500,00	-20 400,00
Muut palvelut	-25 500,00	-10 500,00
Yhteensä	-144 000,00	-130 200,00

5) Rahoitustuotot ja -kulut

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT KONSERNIYRITYKSILTÄ	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Korkotuotot konserniyrityksiltä	1 535 989,66	2 332 842,32
Yhteensä	1 535 989,66	2 332 842,32

RAHOITUSTUOTOT- JA KULUT MUILTA	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Korkotuotot muilta	50 442,48	33 014,48
Muut rahoitustuotot	5 459,83	62 238,42
Korkokulut rahoitusyhtiölainoista	-244 256,13	-544 019,45
Korkokulut muille	-1 779,72	-191,90
Muut rahoituskulut muille	-59 353,90	-29 489,87
Yhteensä	-249 487,44	-478 448,32

6) Tilinpäätössiirrot

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Saadut konserniavustukset	20 000 000,00	22 000 000,00
Annetut konserniavustukset	0,00	-900 545,50
Suunnitelman mukaisten ja verotuksessa tehtyjen poistojen erotus	-55 628,57	0,00
Yhteensä	19 944 371,43	21 099 454,50

7) Tuloverot

	1.1.–31.12.2025	1.1.–31.12.2024
Tuloverot tilinpäätössiirroista	-3 988 874,29	-4 219 890,90
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	641 096,58	327 717,18
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	0,00	0,32
Yhteensä	-3 347 777,71	-3 892 173,40

Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

8) Pysyvien vastaavien muutokset tase-erien mukaan eriteltynä

	31.12.2025	31.12.2024
AINEETTOMAT HYÖDYKKEET		
Muut aineettomat hyödykkeet		
Hankintamenot 1.1.	150 553,28	150 553,28
Lisäykset tilikauden aikana	75 836,52	0,00
Hankintamenot 31.12.	226 389,80	150 553,28
Kertyneet poistot 1.1.	-132 015,78	-103 390,78
Tilikauden poistot	-25 773,50	-28 625,00
Kertyneet poistot 31.12.	-157 789,28	-132 015,78
Kirjanpitoarvo 31.12.	68 600,52	18 537,50
Kirjanpitoarvo 1.1.	18 537,50	47 162,50
AINEELLISET HYÖDYKKEET		
Koneet ja kalusto		
Hankintamenot 1.1.	31 389,20	31 389,20
Lisäykset tilikauden aikana	276 424,12	0,00
Vähennykset tilikauden aikana	-31 389,20	0,00
Hankintamenot 31.12.	276 424,12	31 389,20
Kertyneet poistot 1.1.	-30 166,00	-28 832,00
Tilikauden poistot	-16 430,90	-1 334,00
Kertyneiden poistojen vähennykset	31 388,90	0,00
Kertyneet poistot 31.12.	-15 208,00	-30 166,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	261 216,12	1 223,20
Kirjanpitoarvo 1.1.	1 223,20	2 577,20
OSUDET SAMAN KONSERNIN YRITYKSISSÄ		
Hankintamenot 1.1.	20 266 897,39	20 266 897,39
Hankintamenot 31.12.	20 266 897,39	20 266 897,39
Kirjanpitoarvo 31.12.	20 266 897,39	20 266 897,39

	31.12.2025	31.12.2024
MUUT SIOITUKSET		
Hankintamenot 1.1.	360 000,00	360 000,00
Hankintamenot 31.12.	360 000,00	360 000,00
Kirjanpitoarvo 31.12.	360 000,00	360 000,00

9) Yhtiön omistamat toisten yhtiöiden osakkeet 31.12.2025

KONSERNIYRITYKSET	KOTIPAIKKA	OSUUS
Icare Finland Oy	Helsinki	100 %
Revenio Australia Pty Ltd	Melbourne	100 %
Revenio Italy S.R.L.	Milano	100 %

10) Konsernisaamiset

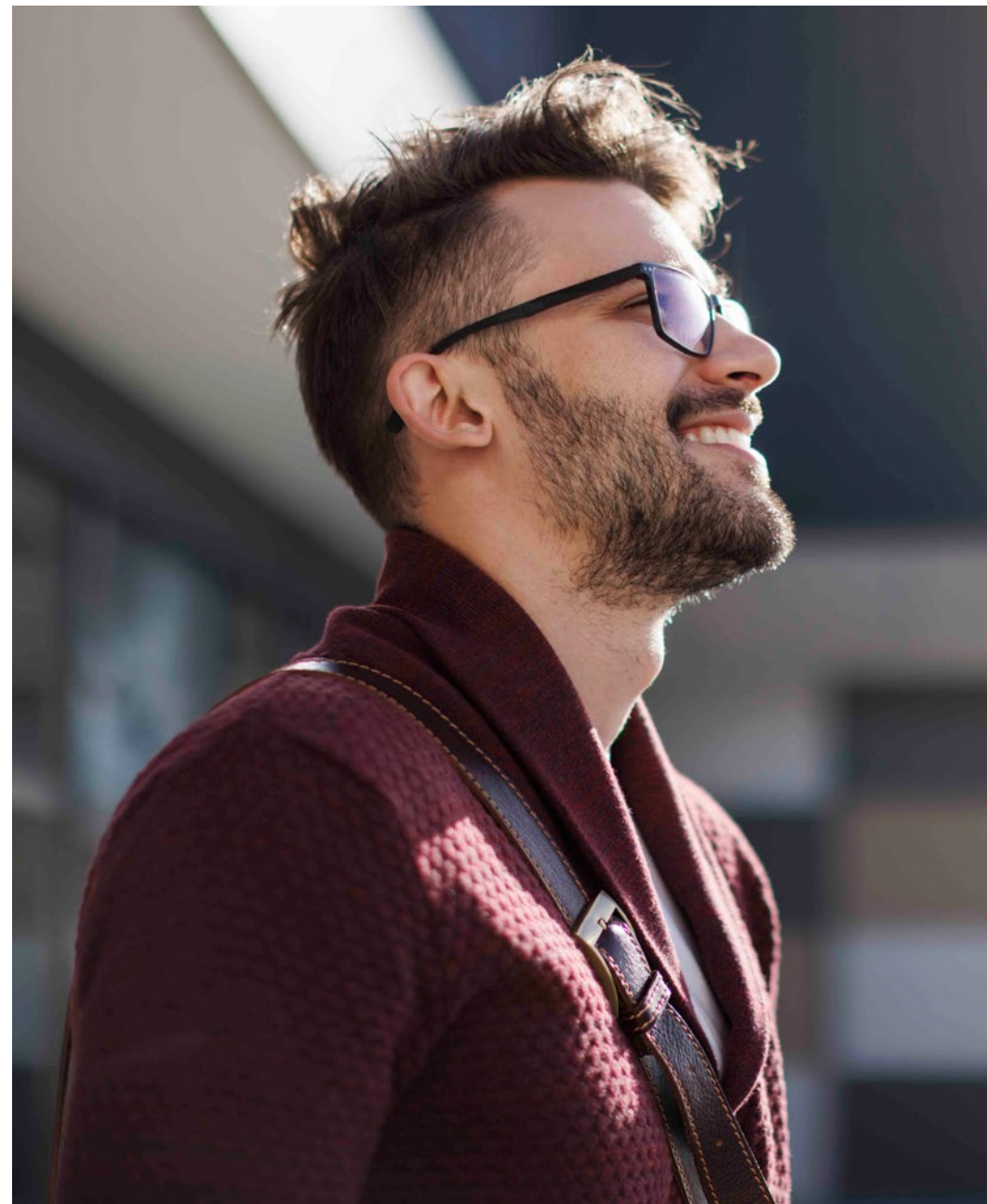
	31.12.2025	31.12.2024
PITKÄAIKAISET KONSERNISAAMISET		
Lainasaamiset	63 174 726,81	69 336 297,06
Yhteensä	63 174 726,81	69 336 297,06

Yhtiö on antanut Revenio Australia Pty Ltd:lle 13 000 000 euron suuruisen lainan ja Revenio Italy S.R.L.:lle lainan, jonka jäljellä oleva pääoma tilinpäätöspäivänä on 50 174 726,81 euroa. Lainoille ei ole määritetty takaisinmaksuaikaa ja niitä lyhennetään erikseen sovittaessa. Lainoille maksetaan 2,4 %:n vuotuista korkoa, eikä niille ole asetettu vakuuksia.

	31.12.2025	31.12.2024
LYHYTAIKAISET KONSERNISAAMISET		
Myyntisaamiset	781 956,46	247 841,38
Siirto- ja muut saamiset Icare Finland Oy:ltä	25 100 396,36	21 210 246,75
Siirtosaamiset	1 394 419,71	717 246,23
Yhteensä	27 276 772,53	22 175 334,36
Konsernisaamiset yhteensä	90 451 499,34	91 511 631,42

11) Olennaiset erät siirtosaamisissa

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstömenot	53 309,16	47 579,20
Tuloverot	28 526,67	1 045 195,60
Menoennakot	144 085,89	152 216,56
Yhteensä	225 921,72	1 244 991,36



Taseen vastaavia koskevat liitetiedot

12) Oman pääoman erien muutokset

	31.12.2025	31.12.2024
Osakepääoma		
Osakepääoma 1.1.	5 314 918,72	5 314 918,72
Osakepääoma 31.12.	5 314 918,72	5 314 918,72
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	5 314 918,72	5 314 918,72
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	51 304 981,86	51 304 981,86
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	51 304 981,86	51 304 981,86

	31.12.2025	31.12.2024
Edellisten tilikausien voitto/tappio		
Edellisten tilikausien voitto/tappio 1.1.	48 026 193,55	42 587 821,85
Osingonjako	-10 639 551,60	-10 105 254,12
Edellisten tilikausien voitto/tappio 31.12.	37 386 641,95	32 482 567,73
Tilikauden voitto/tappio 31.12.	13 419 416,45	15 543 625,82
Vapaa oma pääoma yhteensä 31.12.	102 111 040,26	99 331 175,41
Oma pääoma yhteensä 31.12.	107 425 958,98	104 646 094,13
Laskelma jakokelpoisen vapaan oman pääoman määrästä 31.12.		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	51 304 981,86	51 304 981,86
Voitto edellisiltä tilikausilta	37 386 641,95	32 482 567,73
Tilikauden voitto	13 419 416,45	15 543 625,82
Jakokelpoinen vapaa oma pääoma 31.12.	102 111 040,26	99 331 175,41

Revenio Group Oyj:n osakepääoma 31.12.2025 oli 5 314 918,72 euroa ja osakkeiden lukumäärä 26 681 116 kappaletta. Osakelajeja on yksi. Kaikilla osakkeilla on samanlainen oikeus osinkoon ja yhtiön varoihin.

Tilinpäätöshetkellä yhtiön hallussa oli 77 691 kpl yhtiön omia osakkeita (REG1V).



13) Pitkäaikainen vieras pääoma

Lainat rahoituslaitoksilta

Emoyhtiöllä oli 31.12.2025 korollisia pitkäaikaisia velkoja yhteensä 1,7 miljoonaa euroa. Yhtiöllä ei ole lainoja, jotka erääntyisivät viiden vuoden tai sitä pidemmän ajan kuluttua. Vuoden 2024 lopussa yhtiöllä oli korollisia pitkäaikaisia velkoja yhteensä 5,9 miljoonaa euroa.

14) Konsernivelat

	31.12.2025	31.12.2024
Lyhytaikaiset konsernivelat		
Ostovelat	3 662,85	1 475,52
Yhteensä	3 662,85	1 475,52

15) Olennaiset erät siirtoveloissa

	31.12.2025	31.12.2024
Henkilöstömenot	705 460,60	627 853,10
Tuloverot	544 777,71	0,00
Muut siirtovelat	169 953,93	151 295,15
Yhteensä	1 420 192,24	779 148,25

16) Vakuuksia ja vastuusitoumuksia koskevat liitetiedot

Revenio Group Oyj on antanut pankille yrityskiinnityksiä 91 000 000 euron arvosta sekä tytäryhtiöosakkeita, joiden kirjanpitoarvo on 6 205 984,75 euroa. Pankkilainan jäljellä oleva pääoma tilinpäätöshetkellä 31.12.2025 oli 5 850 000,00 euroa.

LEASINGVASTUUT	31.12.2025	31.12.2024
Leasingvastuut, seuraavana vuonna erääntyvät	30 109,34	22 506,25
Leasingvastuut, myöhemmin kuin seuraavana vuonna erääntyvät	33 051,69	23 686,19
Yhteensä	63 161,03	46 192,44

Leasingsopimukset ovat 2–5 vuoden sopimuksia, eivätkä ne sisällä erityisiä irtisanomis- ja lunastusehtoja.

VUOKRAVASTUUT	31.12.2025	31.12.2024
Vuokravastuut toimitiloista, seuraavana vuonna erääntyvät	286 207,88	445 924,45
Vuokravastuut toimitiloista, myöhemmin kuin seuraavana vuonna erääntyvät	2 657 644,60	2 355 694,25
Yhteensä	2 943 852,48	2 801 618,70

VASTUIDEN VAKUUTENA OLEVAT PANKKITAKAUKSET	31.12.2025	31.12.2024
Vuokrasuhteeseen perustuva pankkitakaus	136 863,00	103 380,00
Yhteensä	136 863,00	103 380,00

17) Muut liitetiedot

Johdon kannustinjärjestelmä

§ Laadintaperiaatteet

Revenio Group Oyj:n hallitus on päättänyt Revenio Group Oyj:n avainhenkilöille suunnatuista osakeperusteisista pitkän aikavälin kannustinjärjestelmien kolmivuotisista ansaintajaksoista. Pitkän aikavälin kannustinjärjestelmät ovat osa yhtiön avainhenkilöiden palkitsemisohjelmaa ja niiden tavoitteena on tukea yhtiön strategian toteuttamista sekä yhtenäistää avainhenkilöiden ja yhtiön tavoitteet yhtiön arvon kasvattamiseksi.

Hallitus päättää erikseen kullekin osallistujalle tulevat minimi-, tavoite- ja enimmäispalkkiot sekä suorituskriteerit ja niihin liittyvät tavoitteet. Osallistujille maksettavan palkkion määrä riippuu ennalta määritettyjen tavoitteiden saavuttamisesta. Palkkiota ei makseta, jos tavoitteita ei saavuteta tai jos osallistujan työ- tai toimisuhte päättyy ennen palkkion maksamista. Järjestelmän tavoitteet liittyvät yhtiön osakkeen kolmen vuoden absoluuttiseen kokonaistuottoon ja joko kumulatiiviseen liiketulokseen tai osakekohtaiseen tulokseen. Jos kannustinjärjestelmän tavoitteet saavutetaan, palkkiot maksetaan ansaintajakson päättymistä seuraavan vuoden keväällä. Ohjelman ansaintajakson perusteella suoritettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä on bruttoansainta, josta vähennetään osakepalkkiosta aiheutuvien verojen ja muiden mahdollisten veroluonteisten maksujen kattamiseksi vaadittava käteisosuus, jonka jälkeen jäljelle jäävä nettopalkkio maksetaan osakkeina. Emoyhtiö hankkii luovutettavat osakkeet markkinoilta. Yhtiöllä on kuitenkin oikeus maksaa palkkio tietyissä tilanteissa kokonaisuudessaan rahassa.

Osakepalkkiojärjestelmässä myönnettävät etuudet kirjataan varovaisuutta noudattaen kuluksi tuloslaskelmaan, kun hallitus on hyväksynyt palkkiot maksettavaksi. Huomioiden järjestelyn tavoitteet, tulevien rahavastikkeiden yhteismäärää ei ole mahdollista luotettavasti arvioida.

ANSAINNAVUODET	PALKKION MAKSUHETKI	OSAKEPALKKIOIDEN KAPPALEMÄÄRÄ (BRUTTOANSAINTA)
2021–2023	2024	0 (ei toteutunut)
2022–2024	2025	0 (ei toteutunut)
2023–2025	2026	enintään 9 692
2024–2026	2027	enintään 15 400
2025–2027	2028	enintään 10 443

Lisäksi yhtiön avainhenkilöillä on tiettyjen edellytysten täytyessä oikeus rajoitettuun osakepalkkiojärjestelmään. Ohjelmasta on kirjattu tilikauden aikana henkilöstökuluihin yhteensä -21 tuhatta euroa.



Allekirjoitukset

Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Sovellettavia tilinpäätössäännöksiä noudattaen laadittu tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan sekä yhtiön että sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yhtiöiden kokonaisuuden varoista, vastuista, taloudellisesta asemasta sekä voitosta tai tappiosta.

Toimintakertomuksessa on todenmukaisen kuvan antava selostus yhtäältä yhtiön ja toisaalta sen konsernitilinpäätökseen sisältyvien yhtiöiden kokonaisuuden liiketoiminnan kehittämisestä ja tuloksesta sekä kuvaus merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä ja muusta yhtiön tilasta.

Vantaalla 20.3.2026

Revenio Group Oyj:n hallitus ja toimitusjohtaja

Arne Boye Nielsen
hallituksen puheenjohtaja

Riad Sherif
hallituksen jäsen

Ann-Christine Sundell
hallituksen jäsen

Bill Östman
hallituksen jäsen

Pekka Tammela
hallituksen jäsen

Heli Lindfors
hallituksen jäsen

Anat Loewenstein
hallituksen jäsen

Jouni Toijala
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä 20.3.2026

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Lahtinen
KHT



Tilintarkastus- kertomus

Tilintarkastuskertomus

Revenio Group Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Revenio Group Oyj:n (y-tunnus 1700625-7) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää konsernin laajan tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien olennainen tilinpäätöksen laatimisperiaatteita koskeva informaatio, sekä emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5 artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 8.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEINEN SEIKKA

MITEN SEIKKA ON HUOMIOITU TILINTARKASTUKSESSA

Liikevaihdon tuloutus

Katso liitetiedot 1 ja 2 konsernitilinpäätöksessä.

- Konsernin liikevaihto 109,7 miljoonaa euroa muodostuu tuotteiden, palveluiden ja ohjelmistoratkaisuiden mynnistä saaduista tuotoista.
- Tuotot mynnistä kirjataan, kun asiakas saa määräysvallan tavaraan, palveluun tai ohjelmistoratkaisuun (suoritevelvoite). Pääsääntöisesti määräysvalta siirtyy asiakkaalle sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä.
- Tilintarkastuksen kannalta keskeistä on liikevaihdon oikea-aikainen ja -määräinen tuloutus.

- Olemme arvioineet myyntiprosessiin ja liikevaihdon tuloutukseen liittyviä kontrolleja.
- Olemme käyneet läpi liikevaihdon tuloutukseen sovellettavia laskentaperiaatteita ja käytäntöjä arvioidaksemme onko tuloutusmenettely IFRS 15 -standardin mukainen.
- Olemme tarkastaneet tuloutuksen oikea-aikaisuutta ja määrällistä oikeellisuutta vertaamalla yksittäisiä myyntitapahtumia myynti- ja toimitusasiakirjoihin.
- Olemme arvioineet esittämistavan asianmukaisuutta konsernitilinpäätöksessä.

Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvostus

Katso konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet sekä liitetieto 12 konsernitilinpäätöksessä.

- Konsernitaseeseen sisältyy liikearvoa 62,9 miljoonaa euroa ja muita aineettomia hyödykkeitä 23,3 miljoonaa euroa.
- Liikearvo ja merkittävä määrä muista aineettomista hyödykkeistä ovat syntyneet aiemmillä tilikausilla toteutuneista yrityshankinnoista. Muut aineettomat hyödykkeet sisältävät lisäksi aktivoituja tuotekehitysmenoja.
- Liikearvon ja muiden aineettomien hyödykkeiden arvostukseen ja arvonalentumisen testaukseen liittyy johdon arvioita rahavirtaennusteista ja suhdannemuutoksista, mistä johtuen tämä on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

- Olemme käyneet läpi ja arvioineet johdon arvonalentumistestauksessa käyttämiä menetelmiä ja olettamia.
- Olemme arvioineet johdon tunnistamia viitteitä arvonalentumisesta sekä suorittaneet tarkastustoimenpiteitä johdon laatimaan arvonalentumistestaukseen.
- Olemme tarkastaneet laskentamallin matemaattista oikeellisuutta, arvioineet ja haastaneet laskennassa käytettyjä ennusteita ja niissä tapahtuneita muutoksia sekä suorittaneet aiempien kausien ennusteiden vertailua toteutuneisiin lukuihin.
- Olemme arvioineet esittämistavan asianmukaisuutta konsernitilinpäätöksessä.

Emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole sellaisia tilintarkastuksen kannalta keskeisiä seikkoja, joista olisi viestittävä kertomuksessamme. Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10 artiklan 2 kohdan c alakohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyyden riskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernintilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten IFRS-tilinpäätösstandardien mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi koh-

tuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan.

Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.

- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomus-essamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esittäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- Suunnittelemme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konsernintilinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastustavarten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoituista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voisi kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 22.3.2017 alkaen yhtäjaksoisesti yhdeksän vuotta.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

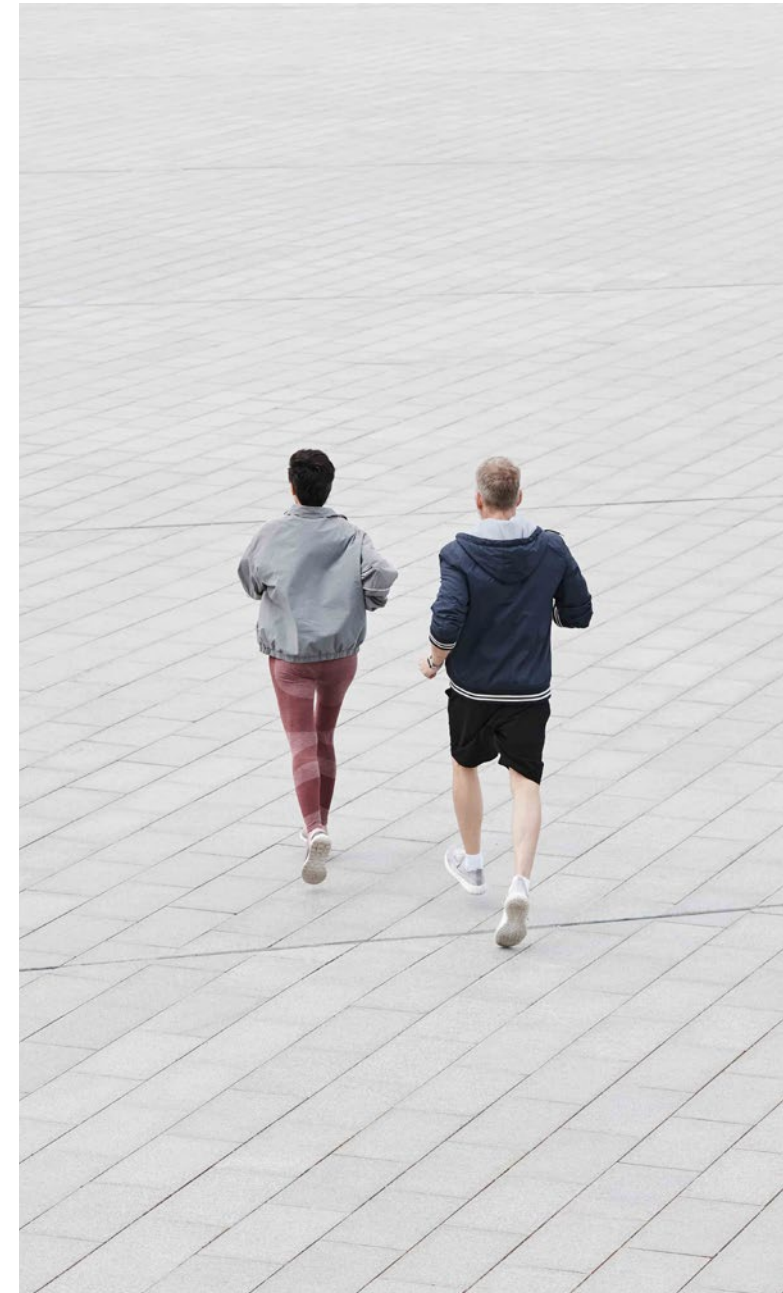
Helsingissä 20. päivänä maaliskuuta 2026

Deloitte Oy

Tilintarkastusyhteisö

Mikko Lahtinen

KHT



Riippumattoman tilintarkastajan raportti Revenio Group Oyj:n ESEF-tilinpäätöksestä

Revenio Group Oyj:n hallitukselle

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on Revenio Group Oyj:n (y-tunnus 1700625-7) komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös [reveniogroup-2025-12-31-0-fi.zip] tilikaudelta 1.1.–31.12.2025.

Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat yhtiön toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen (ESEF-tilinpäätös) laatimisesta siten, että ne täyttävät komission teknisen sääntelystandardin vaatimukset.

Tähän vastuuseen kuuluu

- laatia ESEF-tilinpäätös XHTML-muodossa komission teknisen sääntelystandardin 3 artiklan mukaisesti
- merkitä ESEF-tilinpäätökseen sisältyvän konsernitilinpäätöksen päälaskelmat, liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan mukaisesti sekä
- varmistaa ESEF-tilinpäätöksen ja tilintarkastetun tilinpäätöksen keskinäinen yhdenmukaisuus.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia ESEF-tilinpäätöksen komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Tilintarkastajan riippumattomuus ja laadunhallinta

Olemme riippumattomia yhtiöstä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme toimeksiantoa ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Tilintarkastaja soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet tai menettelytavat.

Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisesti varmentaa komission teknisen sääntelystandardin mukaisesti laadittu tilinpäätös. Annamme lausunnon siitä, onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvä konsernitilinpäätös merkitty olennaisilta osin komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti.

Velvollisuutenamme on ilmoittaa lausunnossamme, missä laajuudessa varmennus on suoritettu. Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin ISAE 3000 mukaisesti.

Tarkastukseen kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä,

- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- onko ESEF-tilinpäätökseen sisältyvät konsernitilinpäätöksen liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot olennaisilta osin merkitty iXBRL-merkein komission teknisen sääntelystandardin 4 artiklan vaatimusten mukaisesti, ja
- ovatko ESEF-tilinpäätös ja tilintarkastettu tilinpäätös keskenään yhdenmukaisia.

Valittujen tarkastustoimenpiteiden luonne, ajoitus ja laajuus riippuvat tilintarkastajan harkinnasta. Tähän sisältyy sen riskin arvioiminen, onko virheestä tai väärinkäytöksestä johtuvaa olennaista poikkeamaa komission teknisen sääntelystandardin vaatimuksista.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tarkastusevidenssiä.

Lausunto

Arvopaperimarkkinalain 7 luvun 8 §:n mukaisena lausuntona esitämme, että Revenio Group Oyj:n ESEF-tilinpäätökseen [reveniogroup-2025-12-31-0-fi.zip] sisältyvät konsernitilinpäätöksen päälaskelmat sekä liitetiedot ja yhtiön tunnistetiedot tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on olennaisilta osin merkitty komission teknisen sääntelystandardin vaatimusten mukaisesti.

Lausuntomme Revenio Group Oyj:n konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta tilikaudelta 1.1.–31.12.2025 on annettu tilintarkastuskertomuksellamme 20.3.2026. Tällä raportilla emme anna konsernitilinpäätöksen tilintarkastuksesta lausuntoa tai muuta varmennusjohtopäätöstä.

Helsingissä 20. päivänä maaliskuuta 2026

Deloitte Oy
Tilintarkastusyhteisö

Mikko Lahtinen
KHT



REVENIO GROUP OYJ

Härkähaankuja 7 | 01730 Vantaa
www.reveniogroup.fi



REVENIO